四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

譚襄敏奏議卷六七

詳校官國子監司業臣納麟寶

編修臣裴謙覆勘

總校官檢討臣何思鈞

校對官主事臣陳文樞

謄録監生臣王宮

譚襄敏奏議卷六

明　譚綸　撰

設官保障疏 隆慶二年九月十八日題

據昌平道兵備僉事宋守約呈稱節蒙督撫巡關衙門批據居庸關叅將傅廷勲呈議於本關西路石峽峪口添設守備一員撥兵常川駐守及修造石城官廳營房等項緣由俱蒙批本道查勘議估通詳會題等因續又

蒙廵撫劉都御史案驗准鎮守昌平劉總兵手本看得
議估石峽峪應修石城門樓官廳營房共用工料銀三
千一百四十六兩四錢俱於居庸關南口商稅銀内動
支不足者補以别項銀兩仰本道通加詳估實該用銀
若干除商稅之外再有何項銀兩可以支用逐一明白
呈報等因蒙此本道親詣前去該路會同叅將等官查
勘查得本路所管地方關北有七十屯堡軍士多在彼
處住種内有附近石峽峪屯堡軍人馬榮等二百三十

名附近八達嶺軍人馬廵等一百五十二名各有產業若就近撥發各口常住不惟房價可省而防守似亦便益合於石峽峪先修營房三百間連前附近軍士二百三十名若成五百三十間八達嶺舊有營房一百一十間連前附近軍士一百五十二名共成二百六十二間内查有妻室者每軍給房一間如隻身者二三人同居至為簡便其城垣公廨營房等項估值費銀四百八十一兩伍錢七分但俱於南口商稅内動支恐未足用查

有延慶衛先年修造肅寧城剩餘銀九十二兩似可動

支臣會同廵撫順天都御史劉應節廵關御史饒仁侃

議照居庸關西路石峽峪等口地方内衛陵京外鄰宣

大實為衝要之區所據添設守備建造城樓官廳營房

撥軍常川駐守深得周防萬全之計既經該道議呈前

來相應題請伏乞勅下該部再加查議上請速賜推選

謀勇官員充任石峽峪守備與八達嶺守備分割地方

管領防守俱聽居庸關叅將節制調度其分撥常守軍

士及造官舍城門樓營房應動南口商稅并原修肅寧城剩餘銀兩合如該道所議施行

薦舉兵備疏 隆慶二年十二月二十六日題

竊惟薊鎮諸路國家京陵在焉外而防禦則以練兵設險為要內而保障則以修城繕堡為急節據密雲兵備道王一鶚等開報修過邊工城堡造過盔甲火器分布過守援兵馬等項文冊到臣臣會同巡撫順天都御史劉應節議照今歲兩防仰仗天威疆埸寧謐雖一時大

小臣工罔不畢力而往來課督上下計議則諸監司之功為尤多也謹據實為皇上陳之整飭霸州道兵備副使孟重鶚志不羣氷操自勵捕巨盜奚啻千餘一路絕萑葦之警建高城已完五座千年懷保障之圖處大事則謀斷相資決大獄則情法兩盡累樹無前之績允稱大受之才整飭昌平道兵備僉事宋守約疏朗之才剛介之度執法不撓於豪右談兵動中乎機宜簡衆詰戎奮迅倍三軍之氣高墉深壍延袤峻千里之防夙抱經

濟之猷無愧鎖鑰之寄此二臣者久著芳聞懋多偉績
相應薦揚以需優擢者也整飭容雲道兵備副使王一
鶚高明發自沉潛正直濟以忠厚議戎事畫如指掌胸
中兵甲何多督邊工不憚躬親閫外金湯自固剖分案
牘迎刃有餘察治官聮懸鑑不爽整飭永平道兵備僉
事王之弼事不辭難剛足任怨曩領郡咽喉之津材既
占於盤錯今分任疆場之備志畢效乎勤勞創建邊關
之敵臺二百餘座盤獲潛入之姦宄十數餘名甚得諸

將之心足當一面之任此二臣者雖履事未久而勞績已多相應併薦以需久任者也再照原任薊州道兵備右叅政羅瑶善撫部衆哨報深得其力經營邊險陟降罔憚其勞馳驅已歷十防顦顇徵於兩鬢此一臣者雖經别事論劾而數年修守之勞亦難盡泯所當追叙者也如蒙乞勅該部再加查訪如果臣等所言不謬將孟重等量其年資以備擢用王一鶚等久任羅瑶追叙庶邊臣無獨勞之嗟而地方收用人之效矣

秋防舉劾疏隆慶二年十二月二十六日題

科道張卤等建議防秋事宜內如申軍令圖戰守練軍兵繕城堡等項大率責成臣等督率主客將領分兵教練分工修築先明戰守期責實効有功者聽臣等奏薦玩慢有罪者聽臣參究處治臣會同順天廵撫都御史劉應節議照控禦邊圉之道惟戰守二者而已戰則以練兵為急守則以設險為要臣等仰遵廟謨申飭諸將而各該將領亦罔不黽勉協衷争相淬勵一切戰守事

務漸次可觀茲者秋防已竣仰仗皇上天威震疊外患潛消所據主客將領相應遵例分別舉刺以示勸懲除通州叅將胡進三屯營遊擊何宗禹石匣營遊擊王旌俱才能任淺三河守備趙應時遵化守備任良相將軍營提調張應時牆子嶺提調王祿潮河川提調劉尚仁俱職業頗修已該臣等自行奬勵不敢槩舉建昌營遊擊戴綸等山海守備周承遠等羅文谷提調袁承芳等近經叅劾不敢再論外臣等看得主兵將領如牆子嶺

叅將張臣太平寨叅將羅端忠誠夙植謀勇兼資一則
李家庄攘臂而抗方張之勢大挫强鋒一則棒椎崖躍
馬而奮先登之威獨收偉績工程各踰萬丈勇氣獨冠
三軍此二臣者修邊最多練兵有效據今則位不淌材
在昔則功浮于賞相應超擢以示優異者也總督軍門
標下左營叅將董一元右營遊擊李如櫝廵撫標下遊
擊尚智昌平遊擊馬負圖遵化遊兵營遊擊閆瑨振武
營叅將蔡勛夙志吞敵名無忝於虎將協心共事氣並

著乎鷹揚繕械甲則軍容改觀教車營則士氣自倍此六臣者雖亦助修邊工而訓練之功獨多所當優叙者也石門寨叅將李信燕河營叅將史綱鎮邊城叅將楊鍠黄花鎮叅將朱紹文居庸關叅將孫山永平遊擊楊騰曹家寨遊擊張延賞古北口副總兵程九思經營工務鞅掌不辭陟降山原馳驅備至高墉深塹共成千里之金湯朔疊增臺深藏諸關之虎豹結士盡得驩心守已不聞物議此八臣者修守之功獨多所當優錄者也

昌平遊擊張斌鞏華營遊擊高仲安白羊口遊擊劉戡崔黄口守備何勲喜峰口守備王禄薊州守備朱壽白羊口守備張涇冷口提調谷承功董家口提調史宸義院口提調李蓁桃林口提調劉坤洪山口提調張良臣馭部卒纎無剥削撫蕃部曲盡恩威申嚴號令城頭之烽堠惟嚴慎毖隄防隘口之設備尤密此十二臣者練兵修邊頗有次第相應併薦以需擢用者也又以客兵將領言之如統領南兵叅將胡守仁李超忠誠許國勇

畧絶人抵掌談兵允矣有能之將借籌布陣偉哉節制
之師久著名於江南行揚威於漠北大同遊擊陳勛保
定都司劉喬壽保河遊擊王世卿宣府遊擊張蕙定州
遊擊胡懋功延綏遊擊楊經遼東遊擊劉澐河間遊擊
楊爾千山東民兵叅將孫紹先定州都司王登領班軍
貼守古北口原任署都指揮僉事楊文領奇兵以都指
揮體統行事把總陳其可沂州民兵把總戚繼美志切
勤王功圖殲敵軫恤軍士全無科尅之聲飭勵軍容頓

益旌旗之色練兵俱有實效修工各務永圖併募南兵
錦衣衛千户郭元相百户耿桂奉命募兵兼程赴戍所
至而安靜弗擾防秋而緩急有賴此十七臣者均之客
將之良所當薦揚以示激勸者也原任馬蘭谷叅將張
爵遼東遊擊周冕一則當要害之地而修工最多一則
統烏合之兵而訓練有法此二臣者雖經論劾罪固難
辭而修練微勞亦難盡泯相應量為犒賞内周冕於原
論或從末減以為後來任事任怨者勸也又訪得石塘

嶺副總兵某年逼桑榆力鮮矍鑠屬蕃漸徙於闗門罔
思禁諭撫賞每踰乎常額惟事因循號令頗欠嚴明精
神難以馳騁此一臣者相應容令休致以全晚節者也
松棚谷遊擊某議論頗有儒風施設未閑將畧遇屬蕃
則多方推避不知撫賞之方修邊工則徒啓怨嗟漫無
課督之法況係新設未定之軍心又當極衝難守之要
地以本官處之恐非其據相應改調以全器使者也龍
井兒提調某徒負偉軀全無膽畧見屬蕃則奉頭避匿

遂移撫賞之成規督工務則虧額逡巡致誤邊防之大計界嶺口提調其受鈐制於屬官一籌莫展聽撥置於羣小百事支吾時出自棄之言日謀脫身之計此二臣者相應降調以示懲創者也三屯營守備其手足痿痺步履艱難在一片石科削多端已甘心於棄置在三屯營積習未浣遂放意以誅求大安口提調其晚節不終浮議日起受夜不收百八十名之賂每名日計三分索守墩軍七十餘座之布每臺月各二疋穢迹愈彰怨聲載

道一片石提調某初至即索見面之錢隨事悉有常例之賄號令不行逃亡相繼此三臣者相應亟為罷斥以全地方者也曹家寨提調某才足濟貪奸能飾詐造訛言以惑衆幾喪良心尅軍餉以肥家大招物議先罯遊擊事濫收墩砲軍常例之銀今為提調官挾納守寨官打點之賄青山口提調某闒茸無能愞怯成性領宮銀而造火藥半係侵欺縱屬蓄而扑軍人輙行逃匿此二臣者相應提問以正其罪者也伏乞勑下兵部再加查

訪如果臣言不謬將張臣等董一元等李信等張斌等胡守仁等各加叙録循資擢用張爵等量爲犒賞其容令休致某改調别用某等降調某等罷斥某等聽廵撫衙門提問各缺速爲推補庶功罪明而欺玩之頽風可革矣

移置兵將覆疏 隆慶二年十二月初七日題

據永平道兵備僉事王之弼呈開查得石門寨一路雖兵力寡少分布不敷然山川頗險猶堪防禦無容再議

外查得燕河路叅將所轄地方東自星星谷堡起西至石門子關止邊長二百二十七里内設冷桃青界四提調所管關寨二十六處在在皆為衝要每年春秋兩防叅將雖與各營主客將領分地修守如遇各口有警叅將仍當往來馳應以二百餘里極衝之邊責以一叅將管轄應援緩急調度勢自難周又查得永平營遊兵原係先年添募專為策應燕河一路地方原無分地擺守為今之計合將燕河一路分為二路割地分守以專責

成即以永平營遊兵移至臺頭營常駐操練該營遊擊
改為分守臺頭營叅將管轄界嶺青山二提調地方其
將領衙舍軍士營房地基就於該營查撥空地或置買
軍民地土起盖合用工料價值即於永平府庫見貯先
年原發修盖營房銀内酌量動支如此則將官既免添
設兵馬又省召募額餉不增邊防有頼伏乞照詳施行
等因到臣臣會同巡撫順天都御史劉應節看得燕河
營叅將所轄四提調地方綿亘二百二十餘里其衝要

隘口可通大舉者無慮二十餘處叅將以一人之身提二千之衆往來策應勢何能周永平遊擊駐劄在府防守在邊每遇赴防之日則道里寫遠饋餉不便及至撤防之後又邊備空虛責成為難所據該道議將永平遊擊改駐臺頭營與燕河叅將分地防守一節委屬有益相應題請伏乞勑下該部再加詳議如果臣言可行乞將永平遊擊楊騰改為分守叅將移駐臺頭營專管青山界嶺口二提調其燕河叅將史綱但管冷口桃林二

提調地方其臺頭營一路尚欠客兵一千五百候兩防之日查於撤去舊額内撥給一千五百共足三千之數臺頭營叅將一應供應容臣等仍行該道查議處給求平軍士就動支庫貯營房銀起安插再查有荒閑地土撥給耕種務使得所兩防之日照舊全支行粮草料候居處既定屯牧相安照依百里以内間支行粮事例施行則兵不另募餉不加增畫地分防事有專責一轉移間可坐收萬全之績少紓皇上東顧之憂矣

請發南兵工食以濟邊用疏隆慶三年正月初二日題

據總理密雲糧餉户部郎中王以纁呈奉欽依募取浙江鳥銃官兵三千四百四十六員名赴密雲訓練防守各兵工食合於本部馬價銀内支給自明年正月初一日起至十二月終連閏計一十三個月共該銀七萬四千三百三十七兩九錢呈乞早為題請庶不臨時缺乏備呈到臣臣查前項官兵合支工食數目本官計算别無差謬但各兵應募遠戍分布各邊防守時無休息比

之别項主客官兵番休迭上勞苦最多所據前項工食
委應預請及時支給伏乞勑下該部再加查覈將隆慶
三年應支南兵工食銀七萬四千三百三十七兩九錢
早賜給發聽臣行令密雲兵備副使王一鶚公同管糧
郎中王以纁按月造册唱名給散庶各兵無枵腹之苦
邊塞有防禦之効矣

敵兵窺犯拒堵退遁䟽 隆慶三年正月九日題

隆慶二年十二月二十六日據鎮守薊州總兵官郭琥

報稱喜峰口邊外有敵兵三千餘騎要搶太平寨等路地方該臣等據報隨即一面遣發標下叅將董一元遊擊尚智閆瑨各兵馬星夜前赴喜峰董家等口防禦策應仍通行各路主客將領兵備等兵嚴加哨備總兵郭琥親統何宗瑀等標兵二枝馳赴相機援勦又據喜峰口守備王禄報稱長昂糾領三千餘騎在會州屯聚准在二十六七等日要犯鐵門關董家口榆木嶺青山擦崖子等處該臣等隨即移駐適中地方調度防禦總理

練兵都督戚繼光督率兵車策應二十七日被各伏路家丁用滚石弓矢鎗砲將敵兵前哨射打退散隆慶三年正月初一日敵人瞭見牆上把守嚴密遂將鈎梯等項拋棄由歡喜嶺遁去郭總兵統率各營兵馬同督撫委官董暉紀學韓李秉鈞徐從義范君寵殷佐等出邊追勦前到廟兒嶺秋木溝等處業已遠遁踏看得所行道路及劄營處所馬駝蹤跡滿川拋棄攻城木梯鈎杆屑橛榔頭等器無數官軍拾取驗訖各營兵馬俱撤回

分守信地臣會同廵撫順天都御史劉應節看得北邊諸部窺見兵已撤防正疆場空虛之會又節逢新歲遑人心怠惰之時輙蓄深謀乘機突犯覬其䭾載鈎梯等具無筭牽趕駱駝數多必寇切勾連東西諸部妄圖一逞幸頼皇上神武布昭天心黙佑我邊得以預知早備將吏宣力效忠兵馬雲集功収不戰邊境無虞生民幸甚臣等幸甚

分布兵馬以飭春防疏 隆慶三年正月初八日題

照得新正已交防春不遠所有一應防守事宜相應預

行題請案查先准兵部咨為邊患日熾乞賜大飭備禦

以固春防事該兵科都給事中歐陽一敬等題該本部

議覆內稱合候命下通行各邊總督撫鎮等官將來春

一應防範機宜查照節經申飭事理嚴加隄備務保萬

全各該督撫諸臣極當虛心無我從長會議此外更有

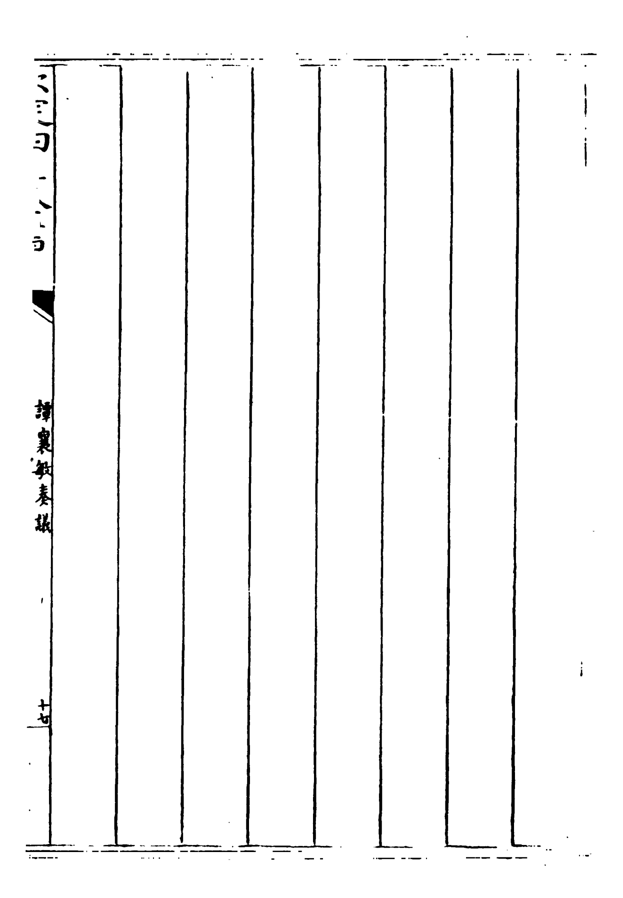
切於禦敵制勝之策必須竝及務見何者為節目詳細

所宜漸次整理何者為綱領重大作何振飭應徑行者

徑自斟酌施行應奏請者奏請定奪等因題奉欽依備
咨在卷該臣督同整飭薊州等處邊備兼廵撫順天等
府地方都察院右僉都御史劉應節鎮守薊州永平等
處地方總兵官郭琥等遵照部科所議備將綱領節目
悉心會議看得薊昌二鎮邊疆今分為一十二路主客
官軍分地畫守無事則踞險脩工聞警則聮營決戰務
必禦之塞外而又擊其惰歸此其防守之大綱也然算
雖可以先定變不可以預圖又當各整標下之兵分駐

適中之地時其緩急以為應援相其機宜而為分合此則節目之當講者所據今春防守主客官軍謹照節年舊規度其地之衝緩防以兵之多寡悉心分布客兵俱限二月初九日入關到鎮主兵俱限正月二十八日開操與工各將修守訓練事宜遵照分管信地著實舉行務使以守則有險可據以戰則有兵可恃地利人謀動必獲於萬全功不虧於壹簣乃為得策但地方既廣機務實繁在平時非分任責成則臣等僕僕往來實徒勞而

無益於臨敵非合力併攻即我雖僅僅保守亦勢寡而難支故言修守訓練之事在居庸關黃花鎮鎮邊城三路則宜責之鎮守總兵官楊四畏為之統督兵備僉事宋守約為之監督在馬蘭松棚太平寨三關



奏處治內有臨陣不用命者聽臣遵照勅諭
即以軍法從事其宣府遼東保定各總兵官入援兵馬
悉行令遵照節年題准事理而行如此則謀定而戰守
可圖法行而人心自肅矣再照和衷任怨共攄報國之
忠推功讓能務濟公家之急此又人臣第一義也伏望

勑下該部再加看詳即為上請行臣等及時舉行仍乞
天語叮嚀大小當事諸臣務在同舟共濟毋為私便身
圖有先人奪人之謀無臨渴掘井之患邊疆幸甚臣愚
不勝幸甚

增設重險以保萬世治安疏隆慶三年正月穀日題

臣會同巡撫順天都御史劉應節議照禦邊之策惟在
於戰守二端故以戰則求必勝以守則求必固乃為萬
全之圖若勝負相半與得失相參非善之善者也除戰

則求必勝之事已別有成議外臣等謹以薊昌二鎮之守言之東起山海關西止鎮邊城塞垣延長二千四百餘里因山為險分兵列戍年年修築處處有備前人貽謀設策非弗臧也但地方綿亘擺守單薄敵若聚而攻之全藉臣等標下應援之衆然稽之往牒得失恒相參焉蓋戍守之卒既無所不備則無所不寡而應援之兵類在倉卒之時每能援於敵之所必攻而或不能援於敵之所不攻往往敵得出其驍健數十人於崇峰峭壁

我所不虞之地攀援而上入我邊境乘暗殺人守援之兵不知敵兵之寡又棄馬而步本為易與但見已在內地殺人輙讙呼曰敵已入邊矣於是守者援者皆相率奔潰一路數十百里之間並無一人在牆然後彼乃從容啓關折牆擁衆而入如蹈無人之境各邊將士相傳以為倒取是也若使當時彼雖潛入數十百人而我在牆之兵堅守不動則此數十百人雖不成擒亦當自遁大隊之衆又安有從容啓關折牆如入無人之境哉然

此意在將士類能知之類能言之而於臨事之時輙奔潰四出即斬之莫能禁者葢緣我兵原無訓練之素而所守又為一面之險遇敵内外夾攻欲其無逃不可得也故臣等以謂為今之計必設二面受敵之險而後可所謂二面受敵之險則是將塞垣稍為加厚二面皆設垜口計七八十垜之間下穿一小門曲突而上而又於緩者則計百步之遠衝者五十步或三十步之遠即築一墩臺如内地看家樓而小視邊牆高可一倍大約高至

三丈而止四方共廣一十二丈内可容五十人無事則守牆守臺之卒皆住在臺更番瞭望有警則守牆出守其所分之地守臺者專擊其聚攻之卒而臺之位置又視其山之形勢使之叅錯委曲務處臺於牆之突收牆於臺之曲突者受敵而戰曲者守之而已且以臺受敵高且三丈彼之鈎杆皆不可施我之火器如鳥嘴銃佛郎機又能致遠彼之弓矢遠不五六十步亦無所用如此則大隊之衆既不能攻吾外即有數十百人從我不

守之處棄馬攀援而入吾之守者有所恃而不去又不能攻吾內且我既整暇則此數十百人亦相率授首無所逃命此即所謂以守則無不固真可謂萬全之策百世之利也又以臺數計之大率每路該增墩臺三百座薊昌二鎮先分為十路今分為十二路於內斟酌衰益共增築墩臺三千座即周密可守臣等查得先年修邊所費鉅萬後總督侍郎劉燾因見前巡撫都御史吳嘉會以修邊被謗遂創為不修之修之說將邊工盡派主

客官軍且脩且守而所省亦鉅萬然視其堅固可久則
與舊牆異矣故今脩砌剷削之工尚無息肩之期而官
軍愁苦之狀嗟怨之聲盖不無也今議增臺三千座若
如先年巡撫吴嘉會脩邊事理既用官帑又派民夫則
沿邊郡縣為之騷然勢必不可若如近年總督劉燾脩
邊事理全用兵力不給官銀則既有力作之勞又有瓶
灰等料之費群情洶洶事亦難成臣等再三籌畫每一
墩臺必給官銀五十兩以備工料犒賞之費庶人皆樂

從工可就緒通計墩臺三千座共費官銀一十五萬足矣或者以為近歲脩邊畢無所費今輒議此一十五萬不已多乎則臣等將應之曰山東民兵一枝共三千人徵入鎮邊城防秋四個月耳乃該省歲費工食銀一十二萬而行糧料草不與焉今沿邊增臺三千座奚啻抵十萬雄兵視之三千為何如此臺一成乃國家永世之利比之每年僅防四個月又何如而所費僅此則亦何憚而不為哉但照薊昌一十二路之間每當春秋兩防

之時計主客官軍不過一十四萬內除尖夜哨瞭養馬等役脩守者不過十萬以十萬之衆分為二班在役者不過五萬且每歲除大寒大暑與撤兵放班月日外大約止有六個月在班若以十路三千之臺責之一年之間不惟工不能前且日亦不足矣合無請乞勅下兵工二部再加會議上請每歲動支內帑五萬兩差官解送臣應節處分發薊密昌永四兵備道收貯容臣等嚴督各兵備官員與各主客將官量其官軍多寡照數分給

官銀責之備料興工各築墩臺若干座合用府州縣佐貳官稽查工程聽各兵備道呈詳臣等於所轄各府州縣取用各兵備官仍將各起官軍脩過工程分數每十日一次具報臣等查考大約每歲一十二路務完築墩臺一千座三年之内限以通完其工料銀兩在本年五萬兩即乞速賜給發在次年三年各五萬兩每於隔歲聽該部先期支發以憑及時興工其加厚邊牆添設内垛則聽臣等便宜而行每歲仍聽臣等與廵關御史將

完過工程備查有無堅固堪備守禦及各文武大小當事諸臣勤惰之狀分別奏請加賞罰以示勸懲如此則邊關有磐石之固陛下無北顧之憂臣等以為可保萬世治安者端有在於此矣

議處薊鎮緊要事宜以防後患疏隆慶三年正月廿六日題

據永平道兵備僉事王之弼薊州道兵備右叅政羅瑤密雲道兵備副使王一鶚昌平道兵備僉事宋守約霸州道兵備副使孟重俱呈報脩造落成城堡共若干座

臣會同巡撫順天都御史劉應節看得各道所呈脩築各縣城垣共十三處鄉村砦堡共二十五座墩院四座中間或從新創築或因舊增脩俱用磚石包砌如法高厚可恃昌平州樂亭等縣城工物料俱備完報有期且應用火炮動計數百具而此外又有槍刀挨牌等器守城壯丁各不下千人而此外又有巡邏策應等兵即無事則已脫有警報亦足以為折衝禦侮之資而收堅壁清野之効臣等先將効勞原閑住將領等官周孚先等

行令各道動支無碍官銀買辦花紅量行奬賞及各該
捐貲助工尚義士民人等或量給官帶或置立牌扁用
示優異外仰惟我皇上方以邊患日廑宵旰諄諄命臣
等亟為脩城建堡之圖今照隆慶二年已終據府州縣
衛脩築過已未完工程數目先行奏報以備查考併將
工完官員分別優敘以示風勸為照霸州道兵備副使
孟重督脩城四座永平道兵備僉事王之弼督脩城五
座村堡墩院四座密雲道兵備副使王一鶚督脩城二

座村堡八座薊州道兵備叅政羅瑶任内督脩城四座村堡一十七座昌平道兵備僉事宋守約督脩城三座以上各官事不辭難功圖可久綢繆牖户於陰雨之先往來調度不遺餘力鞏皇圖於磐石之固日夜經畫曲盡心思永平府知府劉庠署欒州事同知賀溱并知州崔炳薊州知州王明汲通州知州劉耀武遷安縣知縣隨府黎昌縣知縣張存智盧龍縣知縣張瀾寶坻縣知縣楊元義平谷縣知縣瞿翱香河縣知縣萬通永清縣署

印霸州判官王建領任邊圉留心保障俾以使民則子來者恐後義以勸衆則輸財者爭先練兵繕械閭閻藏虎豹之威深塹崇牖城郭壯金湯之固以上十二臣城工已完均當優叙内張存智則脩築之功獨多隨府則守城之具曲備又為賢勞之尤者也署房山縣事保定府通判李琮昌平州知州高尚仁樂亭縣知縣李邦佐懷柔縣知縣朱繼立順義縣知縣盧漸良鄉縣知縣安守魯雖力詘舉羸尚虧一簣之功而量工計日已有垂

成之緒況中間剏新之力多倍於仍舊之功以上各臣
相應量行奬賚俾之終事者也玉田縣知縣崔克智脩
城則視縣衛為一體而完報獨先浚池則增林木數萬
株而隄防備至雖經論劾功難盡泯相應追叙容令以
功而贖罪者也伏乞勅下兵部查議將副使孟重等知
府劉庠同知賀溱知州崔炳等知縣隨府等各該工程
完報依期先移咨吏部查照叙録劉庠等仍行臣等分
別優奬通判李琮知州高尚仁知縣朱繼立李邦佐盧

漸安守曾等各該城工亦有次第量行奬賞俾令終事
知縣崔克智姑與贖罪以為有司勤事者之勸再照脩
城之役原因邇年邊患頻仍謀攻城堡不得已而動衆
傷財為一勞永逸之計但愚民難與慮始大工難以惜
費公帑不足而括民之貲則嫌疑易生夫役不充而勞
民之力則謗怨易起於是諸有司雖黽勉任事而浮言
撼自生疑沮至以脩城之事視為㱣鑒方令各州縣城
池鄉村塞堡尚多未完若不少為寬假未免致妨大計

再乞天恩行令臣等督撫廵按衙門嚴行所屬有司各要將境内應脩城堡上緊脩築完報不得曲避嫌怨藉口推奸通候工完之日照依兵部題奉欽依事理容臣等將前後脩過工程用過錢糧各數目奏繳兵部覆行廵按御史覈實具奏則有司脩城一事有無染指一查可知賢者固得以自見其保障之功而不才者亦無以逭其貪墨之罪矣

議處財用定經制以垂永久疏隆慶三年二月十二日題

據密雲管糧郎中王以纁昌平管糧主事吳哲永平管糧郎中辛應乾薊州管糧郎中王汝梅各呈稱本鎮兵馬錢糧料草數目速請發銀接濟以救然眉等因到臣

臣惟有兵則有食雖智者無所庸其巧而或寡與或多即善算者亦難使之齊乃戶部先年欲較數歲之中議為一定之額亦特其大凡耳所據各官開到會計隆慶三年錢糧密雲該銀三十七萬八千八百七十八兩四錢五分在昌平該銀九萬六百三十四兩六分永平該

銀一十萬九千七百三十兩薊州該銀一十八萬一千六百八十五兩七錢六分內薊昌永三鎮大約不越舊額惟密雲稍為過之葢緣本鎮係軍門駐劄之所兩防客兵赴戍撤兵皆從密雲過遡堂且新暫之兵分布無定俱從密雲一鎮會計又當有閏之年故密雲一鎮視他鎮若為獨多然實他鎮欲增之數多總計於密雲若通論之則密雲亦不至逈異也况將為永逸之圖亦難惜此暫時之費伏望勑下户部再加查計務如各官所呈

照數准給早為支發前來聽各官隨宜備買以時放給庶幾馬騰士嬉可責戰勝守固之効而臣亦必嚴督各該官司用心稽察務為節縮俾有盈餘存為後用於治兵之中而寓理財之術固臣等一念區區之愚忠也

計處薊遼善後事宜以裨邊防疏 隆慶三年三月四日題

據永平兵備王之弼呈奉臣案驗會同鎮守總兵戚繼光該路叅將李信等議得先年建設一衛十所官軍一萬員名後因無事將七千五百餘名調撥一片石迤西

北一帶守邊又將二千調撥遼東大凌河等處住守見在止有南海口等五關官軍二百八十員名及本衛城操軍二百名與本關擺守即今本關邊二十餘里止有操守官軍五百比之居庸紫荊二關懸殊雖設守備官一員所握官軍數僅止此且莅屬石門路叅將事權既輕展布實難萬一遇警手足真無所措為今之計合將守備裁革比照居庸紫荊兩關事例改設叅將一員請給勅書欽遵行事則事權既重足堪彈壓甚屬妥當其一

應軍馬錢糧酌量增設庶衡關有備而重地可保無虞矣等因到臣會同巡撫順天都御史劉應節議照山海關地方委係遼海咽喉薊鎮股肱重地據該道會同總兵官戚繼光議將原設守備革去改設叅將一員及增設兵馬并酌處糧餉供應等項事理已為明悉相應依擬伏乞勅下兵部再加酌議題請及推舉叅將官一員前來任事庶控制可萬全矣

改設管糧專官以重責成以資邊計疏 隆慶三年六月二十

九日

題

准吏部咨前事内開看得總督侍郎譚綸巡撫都御史劉　會題要將薊鎮馬蘭太平松棚三路增設通判一員專管主客兵馬錢糧就近於永保河間府分帶銜受薊州管糧郎中鈐轄巡撫劉又咨稱要將涿州同知李元破格銓補一節為照薊鎮馬蘭太平松棚三路倉場之事素稱煩重委須增設通判分理而涿州同知李元諸藝俱通一塵不染先任經歷已經九年既經彼處督

撫官會題移咨前來相應依擬合俟命下將李元陞授
直隸河間府通判駐劄遵化管理馬蘭太平松棚三路
主客軍馬錢糧聽薊州管糧郎中鈐轄本部給憑令其
到任管事等因題奉欽依備咨到臣准此除行本官欽
遵到任管事外臣會同整飭薊州等處邊備兼巡撫順
天等府地方都察院右僉都御史劉看得薊鎮增置通
判專為管理邊儲而設錢糧浩大簿書繁冗一應出納
稽查若無關防何所准信卷查嘉靖四十二年間該前

任督撫會議題准昌平密雲建昌三處管餉通判各
請給關防一顆令薊鎮管餉通判與彼事體相同伏乞
敕下該部查議比照昌平密雲建昌管館通判事例上
請將薊管餉通判鑄給關防一顆令其收掌使用庶錢
糧之出納有稽而奸弊可清矣

分布兵馬以慎秋防疏 隆慶二年六月二十一日題

准兵部咨該本部題職方清吏司案呈該本部議看得
防秋伊邇相應題請命下本部馬上齎文交總督侍郎

諭嚴督各該鎮巡副叅遊守兵備等官回思責任之孔
艱仰念秋防之甚重往事可以戒懲今日不容再誤夜丁
責令遠哨不得寄耳目於屬藩烽火務要嚴明不得稽傳
報於頃刻何處係必經要路令當為設伏之圖何處係必
攻處所令當為戒嚴之舉應擺守者照舊擺守毋得藉
口於內地之戰而致疎外户之防應策應者隨機策應
毋得拘泥於信地之分而致忘同室之難敵在牆外一
面嚴行收斂一面徵調各兵或積薪或鈎杆使之一無

所試敵若潰牆一面號召諸將一面牽其進止或刼營或擊惰使之動有所防邊堡固當加謹而境內州縣尤當深地堅壁以伐其謀邊兵固所當練而各處民兵尤當及時教習以作其銳自將領以致軍士不用命者悉以軍法從事毋得廢弛紀律而務為寬大之名自衝要以及徧援當查閱務要身親經歷不得轉委他人而致有疎虞之咎中國長技火器為上凡火器鉛彈之類備之不可以不多軍馬供應饋餉居先煤炒熟食之需

處之不可以不預不獨秋防而冬防尤不可忽不獨晝防而夜防尤為喫緊共切同舟共濟之義悉為周悉萬全之謀其有連營合戰大挫敵鋒者自宜破格以旌其績若能拒諸墻外使不得入者亦當優叙以酬其勞如或因仍苟且致失事機國典甚嚴自難輕貸等因題奉欽依備咨到臣除即欽遵督行各該鎮廵副祭遊守兵備等官各一體欽遵將哨探練兵及火器等項逐事幹理去後今照六月將終秋防已近所有防守事宜除保

定紫荆等關節年舊規俱該鎮廵官徑自分布具題遼東一鎮三面瀕邊四時皆備不必再行分布外惟薊昌二鎮切近京陵關係甚鉅今歲春防雖仰仗皇上天威震疊窺伺潛蹤但前此探報諸部蓄謀嘗欲報復在我備禦不可不嚴臣因督同廵撫都御史劉應節總兵兵備等官楊四畏張學顔等逐一查將各鎮主客官軍照依原分十路分布明悉其主兵見在者責令各該將領預行整搠客兵未至者聽臣馬上差人督催俱限七月

初十日赴各信地屯劄更分為修守策應兩項應修守者查照原議三等工程修守應策應者就彼訓練專備策應臣等仍遵題准事例以鎮邊城居庸關黃花鎮三路責之總兵楊四畏兵備宋守約馬蘭谷太平寨二路責之總兵郭琥兵備羅瑤燕河營石門寨二路責之巡撫劉應節兵備王之弼石塘嶺古北口墻子嶺三路責之臣與兵備張學顏各調度監督而臣實總督之其總理練兵三萬列為三營仍照原議各移駐近邊要地如

遇燕河石門二路有警則以遵化一營首先迎敵三屯一營出二哨應之密雲一營出一哨應之馬蘭谷太平寨二路有警則以三屯一營首先迎敵遵化一營出二哨應之密雲一營出一哨應之墻子嶺古北口石塘嶺三路有警則以密雲一營首先迎敵三屯一營出二哨應之遵化一營出一哨應之餘皆在本地防守聽候別調至於居庸關黃花鎮鎮邊城三路有警則密邇陵寢所係尤甚宜以總兵官楊四畏標兵二枝首先迎敵三

營之兵各盡出應援誓死決戰其調出三營應援之兵俱聽總兵官郭琥統領總理戚繼光調度至於該路分駐守援之兵務要奮勇堵截以待援兵之至不許專恃援兵敵未至而任意燕安恬不為備敵已至而望風鼠竄畧不固守其各營標下應援之兵亦要聞調星馳先至待敵乃為得策若本路主客守援之兵先不固守各路策應之兵觀望後期以致誤事都指揮以下官員聽臣遵照敕諭處以軍法叅遊而上先取死罪招由仍聽

臣嚴督立功自贖建有竒勲一體具奏陞賞如此庶法行而人心知畏謀定而外侮不足虞矣但恐軍令之廢弛已久人情之觀望不一條例雖張玩愒如故失伍離次者相襲以為當然避事推奸者公然不行省改亦不可謂盡無其人伏乞勑下兵部再加詳議請嚴督大小文武諸臣務各精白一心協恭共濟仍乞天語嚴戒武臣務修實事與其揺脣皷舌避罪於既事之後孰若戮力齊心制勝於未事之先於以上報國恩下攄民患之

為得也

再議增設重險以保萬世治安疏隆慶四年四月十六日題

准整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節咨准臣咨查原會議題准建造敵臺隆慶三年收到部發銀兩若干分發各道若干各造過敵臺若干支用過若干存剩若干四年應造若干應該請發若干明白咨報以憑會題等因准經行據整飭密雲兵備叅政凌雲翼呈稱查得隆慶三年原分領部

發銀一萬二千五百兩春秋兩防各路造過敵臺一百五十五座每座該銀五十兩共該銀七千七百五十兩又加賞過各臺工銀六千一百八十兩白馬關買石條銀五十兩未完臺一座已給過銀三十兩通共用過銀一萬四千一十兩除前發銀兩支盡外尚欠未給銀一千五百一十兩呈蒙軍門批仰暫於犒賞銀內借支仍呈撫院查取各道支剩銀兩補庫依蒙已經借支密雲縣庫貯民兵犒賞銀一千五百一十兩照數給散外及

查隆慶四年春秋兩防敵臺共該派造一百五十八座
半每座該銀五十兩共該銀七千九百二十五兩造完
之日比照見行規則上上等加賞銀五十兩上等加
賞銀四十兩銀數難以預定約計每臺連加賞不下一
百兩共該銀一萬五千八百兩等因又據整飭薊州兵
備叅政楊錦呈稱查得本道原分領部發銀一萬二千
五百兩本年馬蘭太平松棚三路春秋兩防共修過臺
一百二十座給過工料并加賞獎賞不等共支過銀九

千八百一兩二錢二釐五毫二絲尚存剩銀二千六百九十八兩七錢九分七釐四毫八絲隆慶四年兩防大約該修臺一百三十座約該用銀一萬五千餘兩等因又據整飭永平兵備副使楊兆呈稱本道原分領部發銀一萬二千五百兩內輕銀一百四十三兩九錢實收銀一萬二千三百五十六兩一錢今年春秋兩防石門臺頭燕河三路共修完臺九十二座支用過銀八千八百三兩四錢九分五釐七毫支剩見在銀三千五百五

十二兩六錢四釐三毫隆慶四年春秋兩防以主客兵力計之亦僅可修造百座合再發銀一萬兩連前支剩銀兩湊用倘或臨期不敷另行呈請等因又據整飭昌平兵備僉事宋守約呈稱本道所管黄花居庸横嶺三路原議應修敵臺一百六十一座後又議添二座共一百六十三座本年春秋兩防共修完臺一百零五座尚有未修五十八座原領部發銀一萬二千五百兩已支過九千四百二十五兩尚有存剩銀三千七十五兩其

隆慶四年應造之臺或止修前議未完之數或有無加添未敢定擬合無將前剰銀兩聽來春興工支用候臺數既定銀兩不敷臨時另請等因據此看得薊永昌三道雖各有支剰銀兩數俱不敷四年春秋兩防修臺支用密雲道銀兩支用已盡尚有借欠之數合無查照原議題請再發銀五萬兩前來酌量分發各道以備四年兩防修臺應用如有剰餘仍候下年湊用等因備咨到臣准此案照先准户部咨該臣會同巡撫都御史劉應

節議照薊昌二鎮塞垣延長二千四百餘里地方綿亘擺守單薄共增築墩臺三千座共費官銀一十五萬請乞每歲動支內帑五萬兩解送臣應節處分仍聽臣等與巡關御史將完過工程備查有無堅固堪備守禦及各文武大小當事諸臣勤惰之狀分別奏請各加賞罰以示勸懲等因題該户部會同兵部議照薊昌二鎮層巒疊嶂雖稱險阻但地里遼濶擺守未免稀踈若一處之罅隙可乘則地方之失事豈細全在督撫官平時設

備務極周詳然後臨事防禦方為有賴所據前項應修墩臺誠為保障至計相應通行依擬合候命下每年戶部於太倉銀庫動支銀三萬五千兩兵部於馬價銀內動支一萬五千兩各差官解送廵撫劉應節處分發薊密永昌四兵備道收貯令歲先行給發以後二年依次解運聽督撫官嚴督各兵備與各主客將領酌量官軍多寡照數分給官銀責令備料興工大約每歲一千二路務要築墩臺一千座總限三年通行完結務要修築

堅固如法足堪保障每歲督撫臣與各該廵關御史逐一親閱所築墩臺是否堅固銀兩有無虛冒如果堅固並無虛冒即將效勞員役分別等第具奏賞賚如工程不堅虛費錢糧即將經管人員應提問者提問應叅奏者叅奏處治通候三年工完仍將築過墩臺用過銀兩造册奏繳青册送部查考等因題奉聖旨是這建築墩臺誠薊昌修守至計着該鎮督撫嚴督各該兵備等官作速及時興工務要修築堅固足堪保障如或茍完悞

事經管員役巡關御史指名叅究銀兩依擬以次給發
欽此欽遵備咨前來臣即通行密薊永昌四兵備道遵
照於巡撫衙門分領部發銀兩仍行委鎮協總副官分
投會同各兵備官前去各路相度地勢定立基址逐一
畫圖貼説酌量緩急分別先後查計各該主客官兵大
約以二百五十人修臺一座照議給發工料犒賞銀五
十兩及申布造築規條嚴緊督飭分委府縣佐貳等官
稽覈催督比各陸續有報完者臣即會同巡撫都御史

劉應節親詣沿邊逐一閱視其工程堅固規制宏偉較之民間有五七百金及千金不能成者所給官銀五十兩不足以供雇募匠役之費而効勞官軍曾未霑半毫之賞遂行從公查驗定其極於工緻者列為上上等加給犒賞銀五十兩次為上等加給犒賞銀四十兩次為中等雖不逮上上等上等偉麗然朴素渾堅亦遠出原擬制式之上則加給犒賞銀二十五兩以故人心鼓舞爭相勉勸在三年春秋兩防雖事當創始時有警報亦

完臺至四百七十二座已經臣等具題伏蒙聖明優加
恩賚外所據四年春秋兩防臺工又經臣等酌量分派
見在興築合用工料犒賞銀臣某竊計上年當有盈餘
故行巡撫劉應節查明以便請討今准前因該臣會同
整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右
僉都御史劉應節議照原議犒賞銀兩共該一十五萬
以三年為率每年該發銀五萬其在本年似應遵照題
准事理咨行户兵二部照數請發無庸別議而臣等復

不能無言者蓋緣初議薊昌一十二路增建敵臺三千座于時誠謂二千四百餘里之邊不分通馬通步但於緩處限以一百步衝處三十五十步而置一臺即增三千之數而尚以為少後該臣等躬親踏看分别夷險計料情形專扼其通馬之路則臺數自可減省又如古北口原定敵臺一百九十三座後於桃樹窪建臺五座衝截之則自潮河川第七寨西至陳家谷四十餘里之邊盡不通馬計可省臺五十餘座又如松棚路之東西常

谷原定敵臺二十餘座後於邊外長城嶺建臺三座控扼之則自潘家口以西三十餘里之邊盡不通馮計可減臺二十座如此之類殆難悉舉以故今計一十四路之間止須建臺一千五百座可將大舉要路盡行扼塞此臺數之當議減者一也初議每年築臺一千座盖以舊時墩臺計之則謂每百人一防可建臺一座耳今其規制迥異昔時所資人力五百名歷三月之久僅得完臺一座以兵力計之每歲兩防僅可完臺三百數十座

至於秋防之際一聞警報又當停工休士待戰故計此一千五百之臺除上年已完及今春夏共可完一半外其一半再須限以三年乃人不告勞工可畢就此臺工之當議寛者二也初議每臺一座給與工料犒賞銀五十兩亦有見於舊日墩臺石不加鏨鑿不用甎灌不用灰竊謂給此五十兩銀即可圖為堅久矣乃不期諸將一聞列等競求壯麗甃石磨甎備極精美即今沿邊一帶纍纍貫珠穹然巍然甚聳觀視臣等前後雖加賞銀

五十四十二十五兩有差其實不足償其勞費十分之一且自去秋以來皆為上等上上無復中等之臺此犒賞之當議增者三也如蒙伏乞敕下該部再加查議將臺數定以一千五百為率每年除班軍遊兵原係更番者春秋兩防依舊並作其主軍則春防建臺秋防辦料或量建數臺入衛之軍如宣大如遼東除春防照泒修建外今秋量行辦料以待明春時和日永邊報稍寧量行建築如延綏如寧夏固原自五年為始特免修建庶

各以其餘力休息習戰所完臺座仍列等加賞本年犒賞工料仍要查發五萬兩或量減一萬運發巡撫都御史劉應節處分發各兵備道支用待本年工完通行磨筭如有餘剩聽於五年奏用如此則工可勿亟人思用命而邊備為有裨矣

為乞恩查照舊例賞賚遠戍邊兵疏

據寧夏遊擊王國延綏遊擊張拱立固原遊擊石玉各呈稱本營官軍去歲入衛過夏防秋仍留備冬防春修

守勞苦殊甚各軍離家久遠衣裝損缺窮困艱難情有可憫舊例應有春賞伏乞查照早為請給以慰遠兵等因又據標下遊擊李如櫝呈稱原選標下延綏官軍九百餘員名合營操練以備調遣東西策應例有春賞伏乞一體查給又據昌平總兵官楊四畏呈稱查得標下存有先年提督遺留陜西家丁一百名隨營操守截殺勞苦居多所有春賞乞照舊例給發等因各呈到臣除行各官查將實在官軍的數造送該管監督兵備道與

支糧號單查對明白聽候部覆咨送領賞外臣查得每年防秋事畢例該奏留陜兵三枝内延綏一枝再防一年寧固二枝暫留備冬防春候換班回鎮各兵遠戍經年勞苦委多情應加恤據呈各有春賞係屬舊例應准請給及查臣標下延綏官軍與昌平總兵標下陜西家丁事體相同均應優處伏乞敕下户部查照節年舊例上請將各營官軍每官一員賞銀壹兩二錢每軍一名賞銀七錢容將查過的數送部照數支發前來逐一給

領庶勞來有方而人心思奮矣

譚襄敏奏議卷六

譚襄敏奏議卷七

明 譚綸 撰

分布兵馬以慎秋防疏 隆慶三年閏六月朔日題

准兵部咨稱自古禦邊之道必以守備為先即今夏序將終秋期漸近在我安常襲故不無疎略之虞在彼投間抵隙難免侵軼之患必須先期申飭庶幾可保萬全等因題奉聖旨是各邊近雖少警未可恃以為安你部裏

便行與各該總督鎮廵等官務要嚴加隄備查照節經
題准戰守事宜着實修舉毋得徒事虛文欽此欽遵備
咨到臣竊惟圖事在於未形有備斯能無患目今邊境
暫寧愚者輙謂可無事矣而不知鷙鳥之擊必匿其形
猛虎之搏每乘其便所以廟謨申飭恒在於天未陰雨
之時而各邊戒嚴尤急於秋高馬肥之際即今閏夏無
幾秋氣將臨正彼便於憑凌之期塞上吏士所當及時
為備之日也所據防秋事宜委應預期整飭内除保定

紫荆等關節年舊規俱該鎮廵撫官徑自分布具奏遼
東一鎮三面瀕邊四時皆備不必再行分布外惟薊昌二
鎮實惟京師後門且陵寢在焉一墻之厚即界中外故
其地為至重而為備當至嚴設防當及早也臣謹督同
廵撫都御史劉應節鎮守總兵兵備等官逐一查明二
鎮一十四路主客官軍較其地之衝緩定以兵之强弱
多寡通融酌處悉心分布其主兵與客兵見在者責令
各該將領預行整搠客兵與班兵未至者臣即督催各

赴信地住劄防守查得節年成議不論主客官軍就於
信地各計日程工修築邊墻開濬壕塹軍雖勞苦緣係
舊規難持異議但一與之語戰則相視為分外事矣近
該總兵官戚繼光呈為積少成多修中求練以備戰陣
事將各路主客官軍擇其人馬壯盛器甲堅利者定為
援兵十哨就各信地操練與各營標兵專備應援而臣
又將各入衛客兵因其地之遠近時之久暫兵之强弱
馬之有無與各路主兵各枝班軍俱各分為班次大抵

遠兵以一半待援一半修工主兵因無更番亦以一半操備一半修工惟是客兵之無馬者與班軍之不能戰者則以二分修工一分擺守處分既定衆亦相安顧塞上積弊始則主兵專待客兵以戰令則客兵俱入擺守其情狀亦與主兵無異又專待標兵以戰使各路之哨探果明飛報以實則標兵四集亦何至有意外之憂乃始則哨探不得其情繼則飛報又不以實無稽之言紛來沓至標兵承調罔知從出之途此哨報之賞罰不可

以不講也謂宜責成各路主將查將臣上年每路發去
備賞尖夜銀一百兩內有支剩者每當秋防之時慎選
伶利忠實尖夜各給與路費令其遠入近邊營帳多方
偵探彼中向往消息謂之明哨又多方設伏於百里內
外瞭其東西聚散向往情形謂之暗哨凡得實情預期
飛報截擊成功本哨即查例陞録仍破格給賞併賞及
主哨報之官不然則有重罰併罰及主哨報之官如此
則哨報不敢以不明且實矣然又有調發應援之弊何

則將官不閑節制又恐後期且犯損軍之例抑或以受敵之處非彼地方之責也每奉調遣咸棄其全營止將數十家丁及百餘健卒零星至彼見利則爭奪首級見害則潛避一方往往不能以全取勝獘皆坐此臣等所以往日會議必各定為程限事緩則騎兵晝夜須行一百二十里車步八十里事急則騎兵晝夜行一百五十里車步一百里皆以調兵文到為始違期者以逗遛論將至而兵不至者將官自叅遊而下以軍法綑打而悮

事者斬副總兵而上奏聞處治誠有為而云然非漫說也但人心之玩愒軍令之廢弛亦已久矣節嘗奉有成命臣等若不再為申飭着實舉行則又託之空言視為故紙其誰肯信從哉至於各營標兵以次迎敵已經題奉欽依章章著明無容復贅但又須嚴責主兵與乘障客兵當有警之時務要奮勇堵截以待援兵之至不許專恃援兵敵未至而任意燕安敵一至而望風鼠竄如臣往年所陳則戰守皆具事可萬全矣抑臣又聞之大

同得敵之情宣府得敵之形此薊鎮哨探所以必專責之獨石參將良有以也蓋在薊鎮不過詢諸屬番其言難信在獨石則皆得之目擊其見必真伏望皇上勅下該部將臣分布事理再加詳議作速題請行臣遵照施行仍嚴行獨石參將務將軍情緩急遵照成命多方偵探不時報臣早為隄備及行宣遼兩鎮查照舊規一遇有警不待調發各自督兵入援如此則在我無可投之間在彼有日戚之機地方幸甚臣等幸甚

欽奉聖諭疏 隆慶三年閏六月二十日題

據整飭昌平等處兵備山東按察司僉事宋守約呈蒙臣批據鎮守昌平總兵官楊四畏呈前事內稱橫嶺路叅將楊鎧莅任三年零八箇月任內職業修舉乞要比照石塘嶺叅將孫桓考滿事例題請加陞副總兵職銜仍管叅將事務緣由蒙批仰昌平兵備道將本官修過工程補過軍役買過馬疋逐一查勘與秋防臺工一併呈報以憑具題繳續蒙巡撫劉都御史案驗准楊總兵

手本開同前事備行本道即將叅將楊鐽三年任內有
無失事并修守等項事蹟再加查勘明實與加恩事例
有無相合具由通呈以憑施行等因蒙此案照先准叅
將楊鐽開報自嘉靖四十四年十月初八日到任至今
隆慶三年六月終止歷任三年零八箇月任內督率官
軍沿邊修過大小邊城五千二百八十六丈五尺空心
臺一十九座附墻墩臺三十二座山崖一萬一百五十
五丈五尺官廳鋪房一千四百八十四間各衝口修設

過重城水堤三十四丈三尺石砌壕七丈棚壕板七十八塊擎木杶六架鐵閘二扇鐵裹檔門三扇地釘簽木一千一百一十根石荆囤三百八十六座拗馬大石一千二百餘塊品窖七百五箇住城内修過城垣水堤六百八十一丈五尺城門三座樓鋪營房二百二十六間接傳號火烟灶柴塘二十九處清勾召補過逃故軍士六百一十七名追徵過椿朋銀九百七十六兩二錢四分買補過騎征馬八十四疋打造并修補過盔甲一千

二百一十四頂副造補過修邊損壞鐵器三千三百三十四件處置過遮箭挨牌三百面栽種過樹木一千四百一十株等因到道准此通將各項修舉事宜逐一覈實明白照例呈請間今蒙前因看得横嶺路叅將楊鏜歷任已逾三年修防曾經七次且該路邊隘外隣宣鎮極為衝險幸能地方無事兼以功蹟頗多委與石塘嶺叅將孫桓考滿加銜事例相同欲遵候秋工勘報但查孫桓止歷任三年修守六次即蒙照例加恩今楊鏜將

幾四載較之原例已為過期況今秋防伊邇正鼓舞人心之際合無軫念微勞俯賜題請加恩以需久任以勵衆心等因呈詳到臣據此案照先准兵部咨前事該本部等衙門會題內開一處久任督撫及兵備則查照近日題准三年考滿事例陞廕總兵副叅遊守則查其任內職業修舉防秋三年無事者許督撫具奏兵部分別地方險易題請加恩等因續又准本部咨該前任總督侍郎曹鉠題稱石塘嶺叅將孫桓歷任三年春秋六

防職業修舉效有勞績該本部覆議題奉欽依孫桓陞
副總兵職銜仍管𠫵將事務俱經備咨遵行緣由在卷
今據前因臣會同整飭薊州等處邊備兼廵撫順天等府
地方都察院右僉都御史劉應節看得横嶺路𠫵將楊
鎧春秋已歷七防前後共經五薦精誠天禀真如赤子
之心才猊鷹揚雅有文人之度修工獨先諸路操身逈
異時流既經該道查勘前來委係職業修舉地方無虞
與例相合相應題請伏乞勑下該部再加議擬上請照例

加恩以示激勸縁係欽奉聖諭事理未敢擅便為此具
本專差千户張世勲親齎謹題請旨

懇乞聖明講求大經大法以足國用以圖安攘以
建久安長治疏隆慶三年七月七日題

臣惟聖帝明王之治天下也則必有經常之宏規如有
郊廟則必有祭享有朝廷則必有百官有朝覲會同則
必有宴饗予賚有水旱疾厄則必有賑恤有外侮内患
則必有邊備有甲兵有征伐皆非財莫為也故孔子論

政亦惟曰足食足兵民信之矣至於去兵去食皆其必不得已之時相率效死之際非治平隆盛之事也洪惟我國家所以制用理財皆有大經大法故當祖宗之時以府庫則充實以百姓則殷富以水旱則有備以士馬則衆强以邊備則無虞今則虛實强弱之勢甚相遠矣乃不究其所以虛實强弱之由相與講求修舉制用之大經大法而務為一切必不得已之謀臣竊以為殆矣且不可聞於外國而使潛萌窺伺之念也今之議者動

謂祖宗之時歲入幾何輸邊幾何今則輸邊幾十倍於昔矣其言豈不聳人聽聞特未思祖宗之時各邊屯塩之法未壞尺籍之軍盡存而北部又當削弱之時故各邊年例之仰給於户部者自少今敵勢盛矣其勢不能不盛也軍伍耗矣其勢不能不耗也各邊之屯田廢矣其勢不能不廢也塩折盡輸之户部矣而又不從户部輸之於邊則將安仰乎臣愚竊謂今日之事所謂最可憂者莫如北邊中外大小臣工受國厚恩思欲圖報於

陛下所宜專心致志敝精竭神日以此事為念臣愚猶恐弗甦乃不深察其强弱衆寡之勢而惟以匱竭為詞在平日則盡出一切必不得已之謀比至有事則處置一二當事之臣以了故事事後則又因循如故臣恐甚非所以為國忠謀而適以成夫敵人强盛之勢陛下豈不可為寒心乎然所以為此一切必不得已之謀者是誠有見於目前空虛竭匱之狀亦所謂必不得已而言之者也而獨未念夫理財之術自有祖宗常經可以修

舉有古人成法可以講求舍其大而圖其細不力行其當務之急而顧恣其所甚憂臣故曰舛也臣謬有邊疆之寄利害廹身不敢沿襲舊套以欺陛下天地鬼神可鑒此心顧自足食足兵之外無所措手以仰答委寄之重故特條為理財數事以獻伏乞聖明下之公卿大夫博議如果臣言鑿鑿可行則乞行臣之言匪特臣一人之幸實天下國家之幸也如言涉迂遠必不可行乞逐事駁議治臣之罪以為妄言之戒臣無任隕越惶懼之

至

計開

一曰通錢法夫錢法之行見於諸臣之所條議已不一而足卒未能行之豈錢法之果難行哉言之者未盡其理也以臣愚計之今日制國之用豈復有加于錢法者乎臣昔誦有子之對哀公曰百姓足君孰與不足百姓不足君孰與足始未能深觧其旨今乃知之夫我國家之制為財用自有常經其

一歲所入豈直足以周一歲之用亦必有所以為非常之備者而至匱竭如是正由於百姓之不足耳百姓之所以不足則由於貨賄之賤而銀貴銀之所以為貴則為其少也夫天地間惟布帛菽粟為能年年生之乃以其銀之少而貴也至使天下之農夫織女終歲勤動弗獲少休每當催科峻急之時以數石之粟數疋之帛不能易一金彼一農之耕一歲能得粟幾石一女之織一歲能得帛幾

足而其賤若此求其無貧不可得也民既貧矣則逋負必多逋負多矣則府庫必竭乃必至之理也故欲求國用之足必先務富其民欲富其民必重布帛菽粟而賤銀欲賤其銀必制為錢法以多其數以濟夫銀之不及而后可夫天地間銅至多矣國家又無山澤之禁制而為錢以濟夫銀之不及則可使銀與錢不至於甚貴而布帛菽粟不至于甚賤如是即農織不傷農織不傷即家給人足而

貢賦以時貢賦以時則國用自裕亦必至之理也
第今之議錢法者臣竊焉有曰朝廷用銀一萬兩
止鑄得一萬兩銀之錢而無甚利是則然矣而不
知帝王以天下為家務藏富於民每一歲鑄錢一
萬金則國家獲一萬金之錢而天地間復多銀一
萬兩每歲鑄錢百萬金則國家獲百萬金之錢而
天地間復多銀百萬兩顧不甚利乎又謂錢之鑄
矣其如民之不可强行何此又不智之甚也夫錢

者泉也謂其能流行而不息也今之錢法所以難行者蓋惟欲布之於下而不欲輸之於上所以權恒在於市井而不在朝廷且又以年號誌錢亦不免有壅而不通之患以臣之愚請乞朝廷每歳出資本銀一百二十萬在京師則從工部鑄二十萬兩銀之錢在南京則從南京工部在天下則從各布政司在南北直隸則從各府以大小為差共鑄一百萬兩銀之錢在外務開局設官專任其事如

布政司專以右布政主之直隸各府專以同知主之其資本銀在兩京工部則從本部動支在各布政司各府則以撫按解京贓罰及存留各項錢糧動支所鑄之錢即以備次年各官軍俸糧兼支折色之用以後年分就以代出應給官軍折銀動支錢造不必復用別項錢糧即須用別項錢糧所鑄之錢亦分以給本項之用錢制必輕重適均如銀一分可鑄錢十文即以一文錢折一釐銀之用如

銀一分不敎鑄錢十文即約所值稍重其制鑄為錢五文以錢一文折銀二釐之用務從五文十文當銀一分以便民間折算其錢又俱以大明通寶為誌庶可行之萬萬世而無窮從前嘉靖等錢及先代開元等錢亦不必廢但須從十文五文之例不得有所軒輕其間民間不行亦不必强盖新錢盛行舊錢當自廢耳是錢法之制已無不備但使自上布之于下而不自下輸之于上雖日孳數人

於市其法亦不能行要自布錢之日即令民得以錢入官如賦役之供除本色外其起運折色每以六分解銀四分解錢存留折色則從中半徵解當其行錢之初錢數尚少不必以是為限其給散官軍俸糧折色則内外皆從中半銀錢兼支若内外罪贖紙價除應上穀外其折色與紙銀須並收錢即舊如嘉靖開元等錢一體收之如此則百姓皆以行錢為便雖欲强其用銀不可得矣第恐初鑄之

時其錢太少數十年後錢更太多當議於初年則多費資本三十年後乃以漸而殺即可免錢多而賤之患但既可以供賦役可以作贖金亦自無壅塞之時而收之以十文五文為制散之以十文五文為制其權皆在朝廷則市井田野之民雖欲輕重而不可得故臣嘗謂朝廷利權莫重于此也或有沮臣議者則謂錢質太重難為綱運此則計小利而亂大謀者也百姓既無逋賦其為國家之利

甚傅寧論綱運之費哉彼天下軍器胖襖之類皆重墜之物可以議折而顧不之議乃議其利之最鉅而費之最微者是惑也或又謂取效之遲則亦末之思耳陛下誠能斷然行臣之言一二年間海内即相率稱便于時臣言有據朝廷議發資本必多百姓漸至殷富賦税無逋府庫充實軍國之需既裕而邊備為之益振矣抑臣又聞之救荒無奇策若此法一行則穀粟不至甚賤百姓務為積貯

不肯輕以售人遇有水旱虫蝗之灾富者取諸蓄藏而自足貧者亦易于糴貸救荒之策亦寓于此此實古人已試之成法可以為制國用之大經故臣以為鑿鑿可行不容一日緩而不講者也伏乞

聖裁

二曰嚴吏治夫國用之匱固由于百姓之不足而亦有司之職不舉也臣惟貢賦乃惟正之供在唐虞夏商之世所不能免催科實有司之職即龔黃卓

魯其人亦在所必先直行之有法處之盡道不至虐用其民斯撫字催科並行而不悖矣乃今之為有司者多不知當務之急輒以姑息而獵名為監司者惟恐失有司之心競以寛大為得體上下之間習為因循苟且之政于以固位而持禄其流之弊遂至於監司之令不行於有司有司之令不行於百姓此逋負之所以日滋而紀綱所為大壊甚非治世所宜有也臣愚謂宜請乞勑下該部特行

申明祖宗徵糧法例在有司必以任内徵過錢糧之分數以考其賢否在監司必以任内督過錢糧之分數以定其殿最凡錢糧有逋即他事稱賢並不得陞遷考滿行取即遇陞遷考滿行取撫按官亦必嚴覈其錢糧欠欠之數錢糧徵解及數者乃准離任不及數者留任追徵完日方許放行仍各咨報户部知會拖欠多者即照例条論而黜降之當其考滿行取陞遷到京之日吏部仍照例送户

部覆覈著實舉行務盡法例並不得有所遷就以成其因循苟且之習如此則人心知警吏治自嚴而逋負為可少矣然臣又有說焉愚民無知不諳大義每遇有司之盡職催科者即指以為不肖務姑息者輒以為賢衣冠之士又從而和之撫按又從而聽之自非特立獨行之流鮮不易慮趨時全名而擇利矣如之何能使吏治之修而財用之足也然其轉移之機特在撫按為撫按者果盡誠明

毋偏聽信修實政者雖衆惡而必察飾虛譽者即顯斥以示懲凡有舉措必出至公至明至精至當由是而衆志可定任事任怨自有其人其有補於吏治有關於國計真不淺矣伏乞聖裁

三曰重蠲征夫國用之匱固由於民貧而吏慢臣謂亦由蠲征之令太數也夫蚩蠢之民並生於天地之間至不齊也固有所謂良民亦有所謂㪚民彼良民者幸知奉法而務先惟正之供彼㪚民者習

為梗化而每違三限之例比至國用不足弗獲已而加賦於民彼良善者又相率效義而頑梗者輒逋負如故是頑梗之民適所以為良善之累惟朝廷有法以繩之俾不得幸免庶幾乎善者知勸而惡者知懲可以化頑而為善乃或者不求其梗化之故惟見其積逋之多遂為之建議而蠲征之致使頑民得志而良善易心是朝廷曠蕩之恩不足以勸善而反以惠姦如此則蚩蚩蠢蠢之民又安

得不更相倣效相率而為敝民耶此逋負之多而經制之乏蓋亦有由然矣臣愚請自今非國家有非常慶典與地方有水旱蟲蝗重大災傷之事不得輒議蠲免其習為逋負恃頑不納本等錢糧務令有司論罪如律不得有所寛貸如此則良民不至獨累而敝民亦知所創懲奉法而常賦為有供矣伏乞聖裁

四曰查覈糧夫國家衆建衛所棊列中外除錦衣衛

及各護衛儀衛司蕃牧所外計為衛凡四百九十二屬所二千五百八十八為守禦千户所凡三百一十五每所額軍一千一百二十名通計額軍三百一十三萬八千三百名而指揮千百户等官不在此數當其始也軍無鈌額粮有定科不惟壯軍足食而老疾亦有養焉且給糧之限盡如兩京月不過五今軍伍消耗尺藉徒存除錦衣衛外計中外馬步官軍大約止可八十四萬五千有奇其在

外都司所屬官軍俸糧又恒不時給至欠一二年者有之數月者有之不知當其軍伍充實至三百一十三萬八千三百之時何以軍實皆足今軍伍消耗不止三分之二何至匱乏如是彼起運之數固未嘗增即嘗以他事增之要皆加之于民未必盡以搜諸額賦之内也其殆宗室蕃盛之故歟然其衆寡之數亦不盡同且亦有無宗藩之地矣即有之而蕃盛視昔數倍而民間之糧額亦稍以宗

藩之故而增之而宗藩之祿亦多支不及時不知其故何也今以户部計之每歲所入誠不足以供所出然亦指在京與各邊言耳若以天下存留之糧總較其出入之數臣謂積之數年且不可勝紀臣昔嘗巡撫福建四川及總督兩廣軍務於稽其數止見福建每年尚派有糧剩銀十萬兩彼之所謂糧剩即臣所謂額餉也臣按福建為衛凡十六為所凡十二共該額軍十萬六千四十名乃所存

不能四萬其派剩糧銀當不止十萬兩而數止於
是要之除水旱蟲蝗蠲征之外餘皆逋負於民時
臣嘗建議與繼臣巡撫者悉心清查以備水陸兵
餉至今賴之比至四川兩廣查通無糧剩一項及
考其留存之數與見在軍伍則餉額常盈以是而
推之天下當不相遠大抵多逋負於民耳蓋有司
百姓自起運錢糧之外至於存留輙緩視之苟可
以足官吏師生之廩餼即官軍枵腹不知恤也而

況其餘剩乎故臣謂國用之匱由於百姓之貧吏治之慢者以此為今之計故必以行錢法為第一要務而又請乞勑下户部通行十三布政司與南北直隸各府清查所屬原設衛所若干官軍若干當其軍伍全盛之時合用糧餉若干今軍伍消耗若干合用糧餉若干又查所屬原額錢糧若干起運若干存留若干起運之數逓年有無增益曾否加賦於民存留之數是否一歲所入止足以供一

歲之用果否别有盈餘務以已往泒支之數從實

會算不得輒以大約為言含糊了事各造册送部

與撫按官查理如此則天下額餉可清而謀國者

亦當知設施措置之宜而不必紛紛為一切必不

得已之計矣伏乞聖裁

五曰肅屯政夫屯政之當修諸臣議之備矣且沿邊

又遣大臣以專董之臣復不能無言意專在於幅

裏將欲著實而舉行也何則九邊屯田臣未周知

且軍伍多耗耕者乏人戎馬方殷事難畢舉惟是
幅裏當國初右武田皆膏腴使能著實舉行所收
子粒殆足以充見在軍食之半其坐派存留民糧
可以其半轉而輸邊臣非敢臆說也昔臣嘗奉先
帝之命巡撫四川見蜀國之富甲於天下諸王府
且又恪守祖訓不敢一毫侵損於民臣因求其致
富之故則由先年請去二護衛而二護衛之屯田
屬焉其徵收子粒亦止如例每遇水旱蟲蝗輒又

蠲免有差特自蠲免之外不復有升斗逋負遂因以致富焉臣嘗謂國家屯田不知其幾百倍於彼而又專設奉勅屯田憲臣與考選管屯自都指揮而下多官以任其事誠重之也乃所徵屯糧曾不足裨軍餉之什一何居臣以爲法之廢也彼令之屯田軍得而典賣之矣豪官豪舍又得而占種之豪民亦得而兼并之稽之册籍則曰某軍某餘所種也比至比比并子粒則或壓于本管而不敢言或

先已取典價而難言或軍以逃亡而不知田之所在管屯官旗又從而侵欺其間為都司者既不得任法即奉勅憲臣亦未必任怨而任事住俸降級之例多閣而不行遂使朝廷以下屯田之多不如蜀府兩衛之田足以富國可慨也臣愚謂宜請乞勅下該部轉行各撫按官嚴督屯田該道與管屯都司備查所屬屯田額數與其田之所在兼并者奪之還官占種者治之以法兼并占種而子粒無

逋且能自首者則貸其罪俱以隆慶四年為始通行清查泒俵有力之軍即多給數票而不謂之濫無力之軍即不給一票而不謂之刻惟取其力足以耕而不至於轉典於人斯可矣至於子粒則務及時催納不得升合逋負其管屯官員與各該掌印官但有催徵不及數者俱住俸降級有差並不得姑息寬貸蓋屯田既屬膏腴而自辦納子粒之外非如民田復有里甲之征均徭之役民壯之編

驛傳之費百計取盈乃又并其子粒而逋負之管屯之官又從而故縱之臣謂即盡法以繩亦不為過其屯田僉事每年仍將督過屯糧分別舊管新收開除實在四柱造册送撫按衙門覈實奏繳仍造青册送部稽查其完欠之數殿最其功罪請於
皇上賞罰而黜陟之如此則責成既嚴屯政可舉而軍計為有頼矣伏乞聖裁
流言亂正搖動人心懇乞聖明遣官會勘敵臺以

定國是以全忠計疏 隆慶三年八月

臣會同巡撫都御史劉應節建議於昌薊沿邊增設敵臺三千座以備防禦兵部題奉欽依咨行臣等欽遵舉事竊念斯舉為守邊第一要務國家萬世永圖殫竭心力和衷協恭以求必濟顧當建議之始深慮時詘過為節省以為將此見在主客官軍分為二班一班操守一班值臺每防以三月之久二百五十人之衆共建臺一座於軍亦不甚勞每臺除雇募匠役買辦釘鐵麻油之

外其磚石皆從各軍自辦木料則照採柴砍板撫賞成規聽各路取屬番一二人為質以尖夜出邊外數十百里燒荒之地採取本年四月間臣會同巡撫御史劉應節同出黃花鎮石塘嶺古北口曹家寨墻子嶺馬蘭谷等路閱視臺工則見各該官軍爭先趨事競為偉麗閎壯臣等竊計其臺之上上等者其民間千五百金所不能成上等者民間千金所不能成中等者民間六七百金所不能成及查其雇募石匠之費有每名每日費銀

一錢二分者臣等先議給銀五十兩適足以供募匠之費又竊悔當時節約之過乃議於臺之上上等者增給犒賞銀五十兩臺之上等者增給四十兩臺之中等者增給二十五兩又別取花紅牛酒以優勞之約待秋工會算已定然後具題本月初六日總兵都督戚繼光揭報近據京營把總楊承業禀稱敵臺一事都下萬口一詞皆云無益徒累軍逃死且砍伐樹木為後籓籬之損衆議將欲止工事體未便不止恐致後悔等因到光光

詳此言必是做工官軍有在京揚播鼓扇又或新調京軍為之倡言乞軍門轉告當道見得取木于數十百里之外損何藩籬如謂築臺浪費則先年修邊每丈給銀二十兩今計一臺百兩之銀纔彀修邊墻五丈僅及此臺一面半截之高而堅好又萬萬弗及是誰為費省如謂建臺無益以邊墻較之臺高兩倍四面禦敵比之邊墻一丈二三尺與八九尺高者孰為可恃孰不可恃明若觀火何謂無益如謂軍因臺逃則前此軍士不加於

今日今日軍士不減於昔年十餘年來補練數目俱存亦是敵臺果逃否也若臺必當止吾亦曰當止以後敵入誰任其咎等因備揭到臣臣讀之不勝大駭繼之以痛哭流涕夫薊鎮之邊與諸邊異諸邊於京師為外藩至於薊邊其耳目所及之處尚有一墻之厚以限中外至耳目所不能及足跡所未嘗到之處其邊墻頹毀以一軍而守數丈之墻僅同兒戲何濟防禦且越此一墻有不半日即達都城之下庚戌之事可垂殷鑒臣畫此

一勞永逸之圖為陛下固守此邊仰蒙陛下俯賜俞允臣等咸舉手加額以為宗廟社稷之慶當其舉事之初人情亦落落難合比春工既竣庶謀僉同秋工再興人情大定臣等又益竊自喜復以為宗廟社稷之慶今顧有此流言要非做工官軍在京傳播亦非新調京軍倡言緣有姦人先因阻撓臺工稽緩期限故違則式或被臣鞭笞或恐臣參論乃交搆黨與廣布流言陰壞成算以中傷臣聞者未察所由能無聽信轉相傳告勢所不

免臣初亦嘗聞之但以為茍有益於國家何事瞻顧誠不意即加以損壊藩籬之言欲中臣以竒貨以快其私如此其甚也夫臣之一身良不足惜亦不敢惜但使忠亮之臣他日且將以臣為戒誰復敢為陛下任怨而任事者深足惜也此皆臣素望不足服人小才弗堪任大使赤膽見疑忠謀多沮臣身一日不去浮議一日不止而防邊大計終至寢閣難成伏望皇上鑒臣愚忠念臣昔在南方亦有犬馬微勞將臣削籍放回田里保全骸

骨别選才誠素著大臣一員前來代任保固封疆以衛
社稷臣雖伏在畎畝心亦自安此非臣敢為規避盖與
其債事而處其人孰若擇人以重其事朝廷用舍之道
當如此也仍乞特遣大臣科道及兵部該司官各一員
前來會同薊鎮督撫等官將薊昌一十四區邊墻逐一
躬親踏看有無足恃擺邊株守每軍分地若干是否良
法今建敵臺果否閎麗堅固可垂久永據臺守牆扼馬
路是否得策每臺止費數十百金有無糜費邊外樹木

是否堪作藩籬今所採臺木曾否以屬蕃為質出採數十百里之外於藩籬有無傷損務要一一親身目擊毋徒委官虛應故事如果臣謀未左邊計有裨仍乞責成督撫諸臣相繼代終于以奠宗廟於磐石之固如或此臺亦與尋常邊工無異靡費防守徒耗錢糧不足為國家求利則乞治臣之罪以為舉動乖方者之戒如此則國是定而浮議自息人心安而邊事日舉矣

添設將領團練車營以圖制勝疏 隆慶二年八月日題

准巡撫遼東都御史魏學曾咨查得新設車營議用偏箱戰車一百二十輛依式造完俱運到鎮每車中用拒馬鎗一架上用佛郎機二杆下用雷飛砲快鎗各六杆每拒馬鎗架上用長鎗十二杆下用雷飛砲快鎗亦各六杆用挽車扛架打放火器步軍二十五人共該三千人查得廣寧步哨軍五百名左等九哨無馬軍九百名見在堪用又查得軍門標兵兩班每下班該一千人似可借用營田見占軍五百名似可改用合無即以作數

惟復仍于東南山一帶流寓及土官舍餘內召塛再照
車營係今創設軍未習見一切進止開闔施放火器雖
有千把總分管號令靡一承聽不謹萬一臨敵之際少
有生疎干涉匪細似應暫添將官一員專管其事候團
練熟閑另議裁革將官並千把總應用軍馬三百名即
於正遊兵營弱馬軍內查撥及稱原任遊擊今聽降調
廣寧左衛都指揮僉事馬文龍原任遊擊今聽調義州
衛指揮僉事徐國輔見任險山叅將郭承恩皆堪是任

理合題請等因到臣臣議照遼地三面隣邊又值凋傷之後更稱多事連年防禦雖幸稍奪敵氣而猶未能大收于襄之績良以衆寡之勢本自懸絶而以騎射相角正犯敵人之所長耳今既設立車營遇有大犯偵報到日即可長驅之邊彼即數萬亦足以相抗于塞垣之下蓋所謂運有足之城者衆非所慮一利也火器本中國長技棄不知用故彼得逞其弧矢之巧耳車營若遇大敵千砲齊發動踰數百步彼雖精於弓馬自無所施所

謂以我之長攻人之短者二利也古人馬步兼將戰無勍敵令人重馬輕步是以應用不無窮窘車營火器得盡步兵之用助馬所不逮三利也且行則為陣止則為壘戰守相資即古稱有制之兵四利也彼若舍車營而肆掠則出營中馬隊及各處伏兵足以衝擊如其聚結仍驅車營以衝之奇正相生即古用車為櫓以破匈奴之遺意五利也步哨與各隊無馬軍向皆置之無用間多影占歇役者今化腐為新不增甲兵不費糧餉而得

精兵一枝六利也營田軍故皆貫操令結為一營而以專官督之無事則相從耒耜有警則戮力戎行得古且戰且耕之義七利也以遼方振之兵當連年不得志之敵再以此車營乘之臣愚料知其有必可取勝者但創設之初士未練習總兵官既將騎兵若將此營勢有所不周在平時必不得專其督教在臨敵必不得親其指麾萬一行止不足以適節變化不足以應機火器不足以命中則其僨事之患又有大可慮者故臣謂經練車

營全在得人非專官領之不可也所據該院查舉原任遊擊馬文龍徐國輔一則忠廉驍俊而火器素諳一則果敢明達而戰陣久歷見任叅將郭承恩英奇自負機智過人委皆謀勇可用伏乞聖明軫念戰不易圖營難虛設勑下兵部從長酌議將所建車營添設遊擊一員即于前項各官内推用如欲用郭承恩仍以叅將管遊擊事責令專管團練車營兼理營田事務務使一營之内動合紀律藝皆精閑遇警則將之以戰居常則驅之

以耕似為兩利兼濟若慮官冗姑從暫設待其團練精熟而裁革之聽臣等于該鎮廢閑將官內隨宜委用是亦一策臣愚慮不勝悚怖懇祈之至

謹申聖諭飭諸臣以急圖戰守機宜疏 隆慶三年八月二十二日

題

准兵部咨職方清吏司案呈奉本部送兵科抄出兵科都給事中張鹵等題昨初五日酉時據大同總兵官趙岢火牌飛報開稱隆慶三年九月初三日五更時據右

衛城守備唐增差二邊鶯圪墩夜不收李思公報本月初二日巳時哨有五百餘騎從小水口邊進入往南行走後灰塵不斷等因到科臣等隨即有擬議欲請徵兵應援方具草候題間忽聞喧傳聖諭說與兵部近報北兵已進大同邊內你部裏便行與陳其學急發馬芳人馬星夜前去與同趙岢併力截殺不許沿習舊套觀望逗遛以致誤事重罪不饒欽此臣仰惟皇上此諭一出其勝算威敵神機應變固已即使將領傾心敵人喪膽

回視臣所擬書生原議更復何為但諸部陰謀叵測以其停蓄未洩之思為玆感逞不戢之勢據今從入之地固大同當其衝其在總兵官趙岢督撫陳其學李秋王遴固當誓死竭力總兵官馬芳固當戮力同心以期必勝若由此而南窺廣蔚則紫荆一帶西窺忻代則太原諸路若再逞其聲東擊西之謀則薊鎮近寇之防尤俱不可不戒嚴謹備以慎先圖再乞勑下督撫鎮總靳學顏朱大器謝朝恩李勇與譚綸劉應節戚繼光等各宜

仰體我皇上勅令馬芳與趙岢併力截殺聖諭務要義
激同仇心切共濟敵至則固守疆域相機則互相策應
使未窺之地匹馬不入已入之邊秋毫無犯以各荍仰
副聖懷再乞勅下兵部將臣疏得勅旨之時即火速馬
上差人飛傳各鎮知悉仍即取據各奉到時刻一同奏
繳庶在我羣力畢伸諸部鋭鋒頓遏天威震達而聖懷
可慰矣等因奉聖旨這所奏著兵部申飭各該督撫將
領等官遵照前旨協力戰守務保無虞欽此欽遵抄出

送司案呈到部擬合通行為此合咨前去煩照該科題
奉欽依內事理行令各該將領一體欽遵施行仍具奉
到時刻并遵行過緣由各徑自奏繳等因備咨到臣准
此案照先據傳報敵人從大同右衛地方入犯該臣速
即督行保定鎮巡衙行并兵備叅遊等官嚴謹紫荊浮
圖倒馬龍固一帶關塞遇有侵突併力截禦及又嚴督
昌平鎮守兵備等官各整搠主客官兵謹固邊防慎護
陵寢臣仍親督標兵候有警急馳赴應援及塘報兵部

知會去後其寇雲迤東各路臣又慮土蠻等乘機入犯又經通行嚴切申戒比常益加嚴謹哨備外今准前因除臣恭遵勅旨即時再行申飭督屬鎮廵兵備副叅等官各整搠軍兵謹固守禦臣整搠標下各營兵馬遇有警急相機策應外合具奏到日時先行奏繳

申明舊例查覈馬疋以重修攘疏

據薊州永平密雲昌平各兵備道叅政等官楊錦等呈開遵依案驗事理備行各路將官領支椿明銀兩收買

馬匹陸續解送本道驗估明白印烙給軍騎征外各將買過馬匹毛齒動支過銀兩數目并給過官軍姓名造冊呈繳到臣據此查得接管卷内該前總督侍郎曹邦輔咨該兵部題稱合候命下咨行侍郎曹邦輔將二鎮各營路見在貯庫椿朋銀兩照數動支分發各兵備道督同各該將領照依原議價值收買臕壯好馬驗印給軍騎征不許濫收老弱不堪馬匹冒破官銀糜費草料完日將買過馬匹毛齒用過銀數造冊奏繳青冊送部

查考等因題奉欽依備咨前來准經通行各道欽遵查照該臣接管又經節行催督去後今據繳到查得各該管路支用銀兩買過馬匹俱經各兵備官驗估給軍領養騎征內有餘剩銀兩收庫聽候下次買馬湊用俱各查覆明白逐一類造文冊完備理合奏繳

明會計以通時變預遠圖疏

據整飭密雲兵備右叅政凌雲翼呈蒙總督軍門案驗准戶部咨前事備仰會同本鎮管粮衙門查議即今戶

部發到銀兩糴買議改京通二倉米石應該作何設法
糴買於事體有無便益務要從長計議經久可行具由
通呈施行蒙此行准總理密雲管粮戶部郎中王以纁
手本回稱卷查隆慶二年正月內先准本道手本蒙巡
撫劉都御史案驗同前事備准煩將部議山東河南漕
粮從長酌議應否改納京通二倉該鎮軍餉發銀召買
有無窒碍查議停妥申覆以憑通呈准該前任任郎中
行據管餉通判史篆呈稱查得本鎮地方牆子古北石

塘三路俱抵極邊一牆之外即盡沙漠牆內多係崇山峻嶺其中可耕地畆不多且沙石攙雜原無出產客雲一縣僅轄十里所居者率食粮之軍鮮耕耘之户屢遭邊患民亦凋殘况東連薊永西接昌平悉供軍需劇地本鎮軍餉督責商人每於通州三河張家灣河西務地方糴買歲用主兵本色該米一十五萬六千餘石除漕粮正耗共米一十一萬二千一百有零外該添買米四萬四千餘石邊方米貴添買尚難又客兵每歲兩防并

闗院預買及湊補漕粮三項共米九萬三千有零經年
比併亦且難完玆又加以原額漕粮正耗之數抵石糶
買則主客共該召買米二十餘萬石倍加往昔其勢益
難將發之於附近州縣而州縣無幾查得先年預買米
每歲不過一萬三千餘石發通州三河平谷等州縣富
户運納在民則多稱負累在官則遠逓調難催如此數少
尚為未便將責之於本鎮商人而各役告非額編屢苦
消乏如更代既難責諸無產之輩而選增又無堪充之

家以一商而兼辦數倉每次領銀動及數千餘兩不惟恒產不足以抵所領之數抑且運納顧此失彼如此困疲何堪督併甚至產薄之家賠辦不敷罹重獄而見監追者歷歷可數及查先年漕粮改寄通倉令本鎮如數包運邊軍聞風告擾不過懲先年包運之覆轍畏米色攙和之粗陳耳尚且震讋如彼近日東西侵犯邊戒益嚴月支軍粮時不可缺萬一主客並糴備運不前干係匪細合無轉達俯照舊規仍將河南山東漕粮徑運本

鎮交納務與設法速收早藾運卒實為邊方萬全之策等因據呈會覆本道備由通呈外今准前因看得先據管餉通判史篆所呈慮地方糴買之難鑒空運啓軍之怨大幸謂復漕運之宜斯邊儲之有賴其設已詳似難別議矧今正當買期委應從長計處但本鎮糴買悉藉於商人備運不前相應行會煩為通呈等緣由到道准此看得密雲鎮漕粮十萬四千八百一十石八斗昌平鎮三萬九千二百七十二石五斗共該漕粮正米一十

四萬四千八十三石二斗節年俱運本色以備主兵支用令戶部以京通二倉存貯米數既少又因隆慶元年奉詔將漕粮改折十分之三思患預防議將密雲昌平二鎮前項漕粮輸納京通二倉以足舊額將二鎮軍餉比照大同事例於隆慶三年為始每年預發銀兩劄行管粮郎中酌量糴買備用無非通融措處以為足國養兵之計但查密昌二鎮逼近邊關皆沙磧之地出産米粟已為寡少每年除漕粮之外主客兵餉共添買九萬

三千有零尚且難完若又將漕粮改折糴買則每年共該買米二十餘萬石蕞爾邊邑豈能取盈欲以此責之州縣而州縣必以此責之召商且各倉商人旣鮮殷實節年召買俱稱消乏往往侵欺逋欠其力豈能再勝倘遇年歲不登疆埸有警主客官軍嗷嗷待哺何以應之即密雲而推之昌平亦可知矣事關重大遽難更易似應仍舊漕運本色乃為濟邊經久之圖庶免臨期告急之患合候題請將河南山東二省漕粮共該正米一

十四萬四千八十三石二斗仍運至本鎮交納惟在設法速收早糴運卒庶軍餉克濟而緩急亦可恃矣備由具呈到臣據此案照先准戶部咨該本部查得通京二倉存貯粮米共止七百萬餘石總以各衛官軍月支二十五六萬石計之僅足二年半支用而漕粮四百萬石內除薊鎮三十萬石又以湖廣顯陵承天減折與撥薊州倉班軍行粮昌平密雲二鎮軍餉外每年實止運納京通二倉三百四十九萬二千六百五十五石四斗加

以拖欠漂流歲不下二十餘萬石今歲漕粮改折十分之三内各衙門歲派白粮奉詔蠲半若或撥支湊給歲用之外所存無多萬一河道阻澀輸運不達白粮亦阻六宫百官之需皆取之太倉實難措備預為計處查將原非舊額近撥密雲鎮漕粮十萬四千八百一十石八斗昌平鎮三萬九千二百七十二石五斗共該漕粮一十四萬四千八十三石二斗改正輸納京通二倉以足舊額其昌密二鎮軍餉照數議行比照大同事例於隆慶

三年為始每年預發銀兩秋收之時委官抵石糴買上納昌密二倉等因本年十一月內為公務事該漕司議題又該本部議覆行薊遼總督及漕運衙門自隆慶三年為始將官軍原運密雲昌平二鎮漕糧改復京通二倉上納其該鎮糧餉比照大同鎮事例每年秋收之始預發銀兩委官照數糴買上納該鎮倉厫以備邊軍支給隆慶二年該鎮糧餉糴買已遲遠運官軍又急望蘇息該年暫如漕司所議收貯通倉本部差官空運一年

自後該鎮不得援此復更等因俱經題奉欽依通行欽遵去後及查隆慶二年歲用漕糧見今空運隆慶三年預發銀兩呈乞酌處具題案呈到部為照給兵芻糧貴先事以有備酌時糴買尤省價之善籌所據議改昌密二鎮漕糧應於隆慶三年預發糴買但銀必早發則趂此糴買之時便可酌行相應先期請發合候命下移咨總督倉場本部左侍郎譚綸劄付管理太倉銀庫主事武尚賢查將庫貯折糧銀內動支七萬三千三百六十

七兩五錢六分給發密雲鎮二萬七千四百九十兩七錢五分給發昌平鎮及劄付密雲管糧郎中王以纁昌平管糧主事吳哲各照數具印信領狀差官前來領回該鎮收貯酌量三時之内但遇市集稱裕米價平賤之際即便立限糴買前項議改京通二倉米石之數專備隆慶四年上半年主兵軍士本色月糧支用亦不許於米價未平之際輕發先買致商人遷延市利虧損官銀如能斟酌糴買抵補漕糧外積有多餘亦要明白呈部

以憑筭作隆慶四年應發主兵年例等因隆慶二年十一月十六日本部尚書馬闕等具題奉聖旨是銀兩准給發欽此欽遵合咨前去煩照本部題奉欽依內事理欽遵查照施行准此就經案行該道查照議呈去後今據前因該臣會同整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節議照昌密二鎮舊該漕糧一十四萬四千八十三石二斗上年該戶部題議在隆慶二年則於通倉支運在隆慶三年則從本鎮

糴買夫空運將以穌漕卒也但臣等查得去冬空運漕糧至於密雲縣牛攔山等處交卸俱從户部預行通州管糧郎中刷雇民船領運大小不等動該數十百隻即官給船錢但先期已有守候之難比至半途舟膠不進又行起陸有司所雇驢脚勢不能多河氷復合又有守凍之苦至今年二月氷泮乃去且小民無知一時乏食遂行攙水其間因而蠶食者衆既經查出逮繫纍纍至於人舟盡喪夫細民造舟以資生也既絶其生又抵于

法是漕卒雖蕪而船户又病孟子見牛未見羊之諭事實類此臣等以為與其累無辜之小民孰若用本等之漕卒之為便至於就本鎮糴買之説不過因元年二年奉詔蠲免誠恐京儲不足因為一時權宜之計遂定以為例耳盖不知昌密二鎮地方僅如彈丸土瘠人稀山高水淺出産既微商賈鮮至見在七路主客官軍共計八萬八千有奇而諸路入衛往來者不計焉每歲漕運及糴買糧米僅足以周半歲之用其餘則闗支折色要

皆在於本地糴買視官買之數已盈一倍若又并買漕糧即在豐年亦不免頓使米價翔湧軍民皆病更遭歲歉臣等誠不知事之所終矣今兵備叅政凌雲翼與管糧郎中王以纁身任其事目擊其艱有此議呈臣等所以不敢不亟為之題請伏望勅下該部將昌平密雲二鎮每歲漕糧一十四萬四千八十三石有竒照舊撥運二鎮上納臣等復行管糧郎中主事嚴禁監收監運官攢人等不得索勒漕卒如此則地方之米價可平兵食

可足商人無負累之苦船户免乞運之病一舉而數利存焉邊方幸甚臣等幸甚

申廟謨獻愚衷以預飭防秋大計疏

准工部咨虞衡清吏司案呈奉本部送准兵部咨該兵科都給事中張鹵等題前事開稱查得薊鎮各邊軍器額有軍三民七銀兩打造應用本部舊無觧銀自造之例脫有警急臨期奏討軍火器械破格給發令該兵部咨開練兵營軍器要行照數解銀赴彼自造為照前營

係是新設原無軍器銀兩比與各邊事體不同相應行
查三大營操練軍兵是否原額薊鎮挑選人數或係別
處召募充補共數若干合用盔甲軍火器械若干明白
開送過部以憑酌議題覆等因備咨前來案照先為懇
乞聖明早定廟謨以圖安攘事該臣題議以軍門鎮巡
標下標遊二兵及於十路稍緩策應兵内抽取合三萬
人列為三營每營各分為三軍請以神機營副將戚繼
光前來總理訓練專備截殺又於浙江選取鳥銃手三

千名以為衝鋒破敵之用合用戰車軍火器械盔甲等項聽臣與廵撫都御史劉應節另議題請等因題該兵部覆議三大營事宜緣各兵挑選未定聽戚繼光到彼與譚綸再行詳議具奏本部備咨浙江廵撫趙孔昭不拘寧紹等處但係曾充兵役善放鳥銃者召募三千名給與見成鳥銃前來防秋等因題奉欽依備咨欽遵在卷尋該都督戚繼光到鎮領事臣與本官計議三萬訓練之兵必不可已為今之計莫若於原設遊兵十枝之

中除振武遵化二枝已經議取外合再取石匣建昌永平遊兵三枝內以遵化永平營二枝合巡撫標兵一枝定為遵化一營以建昌營一枝合鎮守總兵標兵二枝定為三屯一營以振武石匣二營合臣標兵二枝定為冡雲一營俱聽都督戚繼光往來總理訓練等因已經具題去後續准兵部咨該吏部等衙門議覆兵科都給事中張鹵題稱兵部右侍郎蕒闕至自宣大都督戚繼光至自閩越覩其所帶軍中素用什物率多銳利精堅

一可當百問其所以乃曰皆其家丁自造以供實用者至於公家造作不惟鐵刃不綱筋膠不固抑且式樣不合軍中用之不過以為觀望之具夫公家歲出數鉅萬之資以造供軍器乃使軍自為備其費徒委谿壑此器械之未責實效也合將練兵營軍器照數估發價值彼中自造免致虛費等因題奉欽依欽遵備咨到臣先是臣於受命之初即常反覆思惟控制之策果能禦之塞上則當先以火器為主而各路見火器雖不甚精亦差

足用至於或潰牆而入則決非車戰不可葢惟車乃可以止其衝突之勢亦必有迅疾火器以破其堅厚之甲又必有利刃粗挺以乘其奔北之敝乃為計之得也若徒有犀利之器非車則無所於施雖謂之虛器可也徒有戰車而不輔之以犀利之器則其車不能自存雖謂之虛車可也是車與器葢相依為用而言禦敵之策莫加焉古人以車戰之善得志沙漠者固不可勝數然其詳不可得聞已惟先朝大學士李賢嘗有車戰之議載

在皇明經濟録者其言實鑿鑿可行臣初固未祖其說
比以臣與都督戚繼光俞大猷三人所製之車取其說
參之若與之先後合轍惜其立論之時尚未知有佛郎
機鳥嘴銃之利耳臣因與總理練兵都督戚繼光熟計
練兵三萬合用戰車七百輛將圖與敵開陣決戰其火
藥銃砲備之必多乃可持久至於盔甲刀槍團牌棍棒
之類亦須色色全具方於臨事有濟及查各營見在軍
火器械率徒為觀美無益實用且內多朽壞僅充名數

臣雖權行動支密雲縣庫貯民兵銀兩以臣帶來浙匠委官督造鳥銃一千架戰車三十輛然鳥銃僅備目前訓練之用戰車僅堪分發為式至於大造自非仰給工部不可尋該總理都督戚繼光備開合用各項軍器數目前來行據密雲兵備副使張學顏呈開估計得戰車七百輛每輛工料銀一十七兩三錢九分二釐五毫通共該銀一萬二千一百七十四兩七錢五分車內合用噴筒八千四百把該工料銀一千一百三十三兩四錢

九分六蹵火箭一十四萬枝連盛箭蓆桶一千四百箇
共工料銀四千五百三十三兩一錢三分鳥嘴銃二千
八百把每把工料銀一兩三錢五分共工料銀三千七
百八十兩鳥銃藥二萬八千斤連盛藥磁瓶二千八百
箇該工料銀一千五百五十兩八分鉛子一萬四千斤
連盛鉛子桶七百箇共工料銀一千一百五十五兩綿
紗火繩該二萬八十條計重七千斤連盛貯木桶二百
三十四箇共工料銀五百七十一兩七錢大鐵銃二百

三十四門并鎚送等項共工料銀三百二十九兩九錢八分六釐八毫粗火藥二千八百八十斤連盛藥磁瓶二百八十八筒共工料銀七百六十兩八錢四分八釐大鉛子二千一百八箇該工料銀一百六十八兩四錢八分銅佛郎機一千四百架每架提銃九門該一萬二千六百門并鐵鎚鐵送剪刀各一千四百件藥匙八千八百件共工料銀二萬六千八百八十六兩六錢六分大鉛彈一十五萬一千二百箇該工料銀三千四百二

兩車正隊長攅竹旗桿一千四百根該工料銀一百三十七兩二錢團牌一千四百面該工料銀五百九兩牌手腰刀一千四百把該工料銀一千四百五十七兩四錢長刀一千四百把該工料銀一千六百五十六兩二錢鎲义一千四百把該工料銀五百六十七兩白棍一千四百根該工料銀三十七兩八錢弓箭一千六百二十副每副弓一張絃一條箭三十枚撒袋一副共工料銀一千六百二十兩箭手腰刀一千六百二十把該工

料銀一千六百八十六兩四錢二分夾刀棍一千六百二十根該工料銀四百五兩大棒一千六百二十根該工料銀四十三兩七錢四分以上共工料銀五萬一千七百九十一兩一錢四分八毫連前造車工料一併該銀六萬三千九百六十五兩八錢九分八毫造冊呈詳到臣具題間今准前因除將估計備細工料數目開送工部外該臣看得所練之兵惟浙江鳥銃手三千名係屬新募之數其見在三萬俱是本鎮標遊之兵但既責

之以敢戰則必事與之求全若謂以本鎮之兵即用其
見成之器是朽戈鈍斧既不能以殺人又或以烛隤之
馬而當其奔突之騎則彼强此弱乃適所以取敗是造
戰車利器械固練兵禦敵第一義也所據該道估到軍
火器械與戰車工料之數委屬臣與戚繼光等參伍總
核並無冒破但工程浩大人匠寡少况每事必欲求精
似非倉卒可辦及照新募浙江銃手三千俱應給與盔
甲通合題請勅下該部再加查看將數内銅佛郎機鐵

鳥嘴銃腰刀盔甲大小各樣鉛彈取諸庫貯造成照各斤兩數目運發密雲縣庫收貯聽候給發應用仍於原估價銀内扣除免給其戰車并火器等項應製造者扣該工料銀二萬五千四百六十四兩九錢三分八毫照數支給解發密雲兵備道副使張學顔公同總理練兵都督戚繼光委官督匠買料依式打造其戰車容臣會同巡撫都御史劉應節給價發式行令各兵備道量所屬州縣大小分投買料製造是皆以備將來練兵決戰

之用者至於本年各兵防秋所需姑以其見在器械嚴行整理應用俟各新造器械次第報完陸續換給事完之日仍行該道將用過銀數備造清册徑呈該部查考如此庶工料易集器用皆精戰守均有賴矣

比例請討行糧料草以便克敵疏

據整飭薊州等處兵備山西布政司右叅政兼按察司僉事羅瑤呈該臣批據薊鎮總兵官郭琥呈討標下兵馬行糧料草緣由蒙批該鎮標兵馬匹共數若干既均

名曰標兵緣何行糧料草支給不同仰薊州道從實議
報以憑具題施行遵依查得郭總兵標下設有標兵一
枝三屯營設有遊兵一枝俱入本鎮標下合營操練實
在官軍共六千一百六十四員名內原准全支行糧料
草官軍家丁甯潮等三千七十四員名正馱馬二千九
百七十七匹近奉軍門批准半支行糧草料旗牌官俟
三錫等二十四員馬二十四匹全不支行糧草料官軍
王宗儒等三千六十六員名馬二千一百八十三匹為

照該鎮標遊軍馬原為東西應援而設衝鋒破敵實專賴之遇警調遣則各照兵馬數目起行日期填單支給自有定規無容再議外及尋常操練有原准全支者有近准半支者又有全不支者蓋緣薊鎮沿邊各提調下主兵事准每月各支月糧一石春冬六箇月支給料豆春三箇月仍給草束名為月糧月草月料若遇調遣得支行糧及全支料草其月料月草扣除不支今該鎮標兵多係調到燕石馬太四路尖兒手故得照調出事例

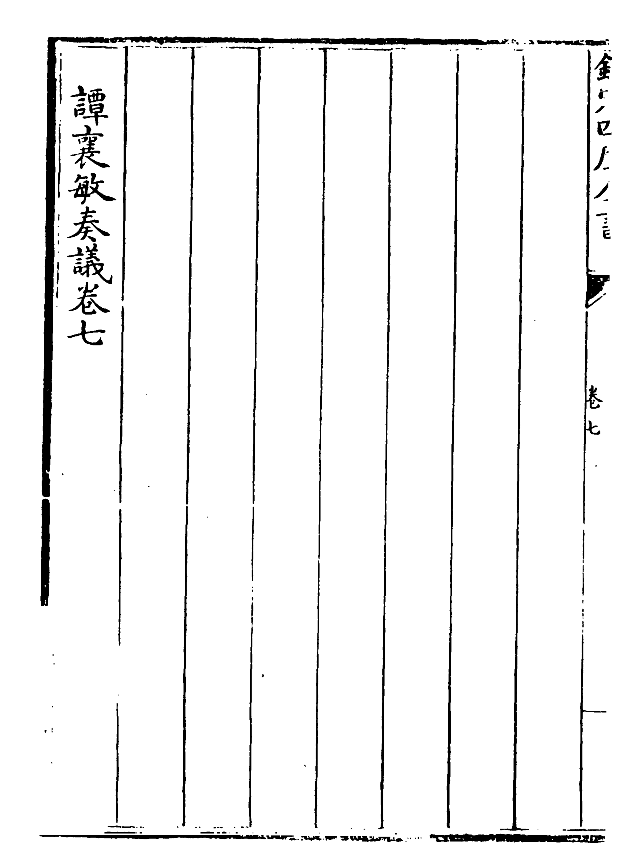
日支行糧料草其遊兵係原設主兵止支月糧料草行糧料草例不准支但令主兵逃亡數多俱以遠處軍丁勾補既無地土又鮮幇丁且既與標兵一體操練均聽調發勞苦則同而馬匹止支料六月支草三月行糧通不得支養贍獨異原情據理委屬未均況薊鎮關係較之別鎮不同當春秋撤防之後全賴前項兵馬以為折衝別鎮自難援以為例合無俯念早為題請將兩營軍馬行糧料草一體支給庶馬騰士嬉戰守有頼等因呈

詳到臣據此簿查得據薊鎮總兵官郭琥呈稱閱得三屯營官兵軍人各精壯但馬多瘦弱據軍人鄧秀等告稱所有馬匹止是春冬六箇月支給料豆春三箇月乃給草束每馬一匹雖一月支料九斗止折銀二錢二分時價僅買豆二斗四升止勾八日餧用其餘日期并夏秋六箇月料豆九箇月草束全無且各役俱係山海撫寧豐潤玉田香河等衛之軍相離三屯三五百里隻身應役别無生理雖支月糧不能糊口欲養馬匹實難支

持乞要比照標兵事例准給行糧料草以便餧飼馬匹等緣由備呈到臣據經批仰該道議報去後今據前因為照鎮守總兵官郭琥設有標遊二兵專備應援截殺標兵選之各路所以人馬得支行糧料草遊兵係在本營所以人馬止支月粮料草今據議稱遊兵之與標兵操練調發勞苦則同人馬糧料養贍則異欲要將行糧料草一體支給一節據例實為有礙原情似亦相應但臣近議於密雲遵化三屯共練兵三萬專缺所練

之兵其在密雲即有振武遊兵缺　是主兵其在遵化即有遵化遊兵三千缺　若此議一行異日不免援以為例事實難繼第兵既從實練比之修守勞逸百倍不同若不稍加優異不惟人情弗堪馬亦馴致疲損惜小費而妨大計誠不可不亟為之處也臣愚伏乞勑下該部再加看詳將鎮守總兵官郭琥標下遊兵營內馬匹俱與全支草料其官軍除調發之日照例得支行糧外居常操練准與半支行糧如此庶於主客有辨

明例猶存貧軍稍得所濟無弗敢為厚薄弗均之嘆矣



譚襄敏奏議卷七